

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Martes 9 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Creación de empleo formal rompe récord

Paulo Cantillo

(20251209), Excélsior, Dinero, PP-1, Nota Informativa

El empleo formal en México se encuentra en niveles récord. Durante la conferencia mañanera, la presidenta Claudia Sheinbaum señaló que al 30 de noviembre de 2025, hay 22 millones 837 mil 768 puestos de trabajo afiliados al IMSS, la cifra máxima desde 1997, año en el que comenzó este tipo de mediciones. Destacó que el récord es un muy buen dato que muestra la fortaleza de la economía nacional. "Los 22 millones 837 mil 768 son empleos formales. Este es el cierre de noviembre, y normalmente en diciembre aumenta. Entonces es un muy buen dato de nuestra economía", señaló. Resaltó que el modelo económico de la Cuarta Transformación significa aumento en el empleo y recuperación del salario mínimo, ya que en el último periodo de José López Portillo y en la época neoliberal, el salario de las y los trabajadores cayó cuatro veces, generando mayor pobreza.

Da la 4T a Altagracia contratos millonarios

Staff

(20251209), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Minsa Industrial, propiedad de la familia de Altagracia Gómez Sierra, presidenta del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADERR) de la presidenta Claudia Sheinbaum, obtuvo con AMLO durante tres años contratos que consumaron montos de 369 millones de pesos. Ahora, bajo el gobierno de Sheinbaum, con un solo contrato casi equipara lo de un trienio. Alimentación para el Bienestar-Diconsa, antes Segalmex, adjudicó directamente el 6 de marzo pasado un contrato abierto con vigencia hasta el 31 de diciembre, por 346 millones de pesos.

FGR abre a los Duarte, César y Javier, nuevas causas penales

Rubén Mosso

(20251209), Milenio Diario, Justicia, PP-4, Nota Informativa

Ernestina Godoy, la nueva titular de la FGR, asestó su primer golpe con la detención del exgobernador de Chihuahua, César Duarte, ahora por su presunta responsabilidad en el delito de operaciones con recursos de procedencia ilícita. Este es el primer caso del orden federal que enfrentará, ya que desde su extradición de Estados Unidos, en 2022, solo se le pudo juzgar por delitos del fuero común; actualmente enfrentaba sus procesos en libertad. La detención, informó Godoy, se llevó a cabo en Chihuahua, en cumplimiento a una orden de aprehensión emitida el 16 de mayo de 2024 por un juez penal adscrito a la cárcel de máxima seguridad del Altiplano, adonde ingresó anoche.

Dos vehículos y tres motos escoltaron al coche bomba

Carlos Arrieta

(20251209), El Universal, Primera-Estados, PP-14, Nota Informativa

Los dos hombres que tripulaban el coche bomba que estalló afuera de la comandancia de la Policía Comunitaria de Coahuayana el sábado pasado fueron guiados y auxiliados por sujetos que viajaban en dos vehículos más, y en tres motocicletas. Videos en poder de El Universal revelan las horas previas a que los criminales perpetraran el ataque con explosivos, que dejó un saldo de seis muertos y seis lesionados. Fuentes de seguridad informaron que la camioneta negra, que posteriormente sería utilizada como coche bomba, y un automóvil sedan blanco se detuvieron alrededor de las 07:30 en el puente de Coahuayana, en la carretera costera 200, Lázaro Cárdenas-Manzanillo, en los límites entre Michoacán y Colima.

Avanza reforma para imponer nuevos aranceles a importaciones

Víctor Chávez / Jassiel Valdelamar

(20251209), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Con diversos cambios en dos terceras del cuerpo de la iniciativa de la presidenta Claudia Sheinbaum y solo con los votos de la mayoría de Morena y el PVEM, la Comisión de Economía, Comercio y Competitividad de la Cámara de Diputados aprobó las reformas a la Ley de Impuestos Generales de Importación y Exportación, que plantea modificaciones en mil 463 fracciones arancelarias a países con los que México no tiene tratados comerciales. Apenas con 10 votos a favor, uno en contra de MC y ocho abstenciones del PAN, PRI y PT, el presidente de la comisión, el panista Miguel Salim, explicó que, en un amplio intercambio con la Secretaría de Economía y el sector empresarial, "en dos terceras partes del paquete, 974 fracciones, se aplicó una reducción generalizada del 28%, respecto al arancel propuesto inicialmente por la Presidenta".

Trump amaga a México con aranceles de 5% si no le entrega agua

Reuters

(20251209), La Jornada, Economía, PP-21, Nota Informativa

El presidente estadounidense Donald Trump amenazó ayer con imponer un arancel adicional de 5 por ciento a México si no entrega de inmediato agua extra para ayudar a los agricultores estadounidenses, y acusó al país de violar el tratado bilateral para el reparto del líquido. "Hasta ahora México no está respondiendo, y es muy injusto para nuestros agricultores, que merecen esta agua tan necesaria -publicó Trump en Truth Social-. Por eso he autorizado imponer un arancel de 5 por ciento a México si esta agua no es liberada inmediatamente. México sigue violando nuestro tratado integral sobre el agua", escribió Trump, y exigió a México entregar más de 200 millones de metros cúbicos para finales de año.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Antibióticos pierden en población su efectividad

Claudia Arellano

(20251209), La Razón, Primera, 14, Nota Informativa

En México se estima que más del 80% de la población se automedica, una práctica muy común para tratar síntomas como dolor, fiebre o problemas estomacales con analgésicos y antigripales, y que en la temporada invernal aumenta, y con ello, el peligro de adquirir resistencia bacteriana, considerando que la resistencia a antibióticos se da ya, según la Secretaría de Salud y la UNAM, en casi 60% de la población. Christian Mendizabal, médico especialista del Hospital Regional de Guadalajara, dijo que entre los medicamentos más comunes de usar se encuentran los analgésicos, antiinflamatorios (como paracetamol, ibuprofeno) y antigripales.

Reforzarán vacunación contra sarampión frente a más casos

Ángeles Cruz Martínez

(20251209), La Jornada, Política, 16, Nota Informativa

Frente a la cercanía del periodo vacacional navideño y debido a que el brote de sarampión se mantiene activo, la Secretaría de Salud reforzará la estrategia de vacunación en Jalisco, Michoacán, Guerrero, Estado de México y Ciudad de México, pues en algunas regiones se han registrado casos recientes. Salud informó que se han aplicado 10 millones 316 mil 873 vacunas contra el sarampión, "lo que ha permitido una reducción sostenida de la curva de transmisión" en el país. Señaló que los nuevos casos se han dado, principalmente, en comunidades donde se carece de un esquema completo de vacunación.

NOTAS RELEVANTES

Salud y negocios / Módulos del Bienestar: estructura paralela de distribución

Maribel Ramírez Coronel

(20251208), El Economista Online, Opinión,,Columna

Para el Gobierno es evidente que fue una idea genial lanzar las llamadas "Farmacias del Bienestar", pero el anuncio detonó una ola generalizada de críticas dentro del propio sector salud, donde médicos y personal frustrado por el persistente desabasto de insumos ven en esto otra iniciativa espectacular que distrae del problema real. (...) El punto es que las llamadas "farmacias del bienestar" (...) serán instaladas en unidades de IMSS, ISSSTE e IMSS Bienestar, pero estarán a cargo de la Secretaría del Bienestar (...) —no de la Secretaría de Salud que encabeza David Kershenobich— y de Birmex que lleva Carlos Ulloa Pérez, un ente que ya concentra el 78% de las compras consolidadas de 2024-2025 pero sin resultados tangibles y operando con marcada discrecionalidad. (...)

Cofepris

Misión especial / Futuro T-MEC: visión centros de pensamiento (V y último)

Martha Bárcena Coqui

(20251209), El Heraldo de México, El país,6,Columna

(...) El Consejo de las Américas (SA/COA), apoyado por más de 200 empresas, señala que el T-MEC es fundamental para la competitividad de la región en un contexto global cada vez más complejo. (...) Las principales preocupaciones respecto a México son: (...) La violación a las obligaciones en materia de propiedad intelectual, en especial en lo relativo a productos farmacéuticos. Critica a la Cofepris por no emitir la reglamentación correspondiente para la vinculación efectiva de las patentes (...)

Otras Organizaciones del Sector

Autorizan vacuna contra covid

Patricia Rodríguez Calva

(20251209), Excélsior, Primera-Nacional,2,Nota Informativa

A partir de esta semana, la vacuna actualizada contra Covid-19 elaborada por la farmacéutica Pfizer se puede comprar en el sector privado de salud. La Cofepris autorizó su venta en nuestro país desde ayer, por lo cual ya es posible: adquirirla en centros de vacunación, hospitales, consultorios privados y farmacias. Su nombre comercial es Comirnaty LP.8.1 y es elaborada con la tecnología de ARN mensajero (ARNm). Se trata de la versión más actualizada para evitar contagiarse de enfermedad grave por Covid-19, señaló Pfizer en un comunicado.

Ya se vende la vacuna anticovid

Maleny Navarro

(20251209), El Sol de México, República,11,Nota Informativa

La versión más actualizada de la vacuna de Pfizer contra Covid-19, ya está disponible en cadenas de farmacias y hospitales privados del país. Desde octubre, cuando comenzó la temporada de vacunación invernal, la dosis no estaba a la venta en canales privados pues Pfizer experimentó un retraso en la liberación de los lotes por parte de las autoridades regulatorias. La farmacéutica confirmó este lunes que la vacuna, aprobada por la Cofepris, ya puede ser adquirida.

Llaman a proteger a cuidadores

Patricia Rodríguez Calva

(20251209), Excélsior, Primera-Nacional,4,Nota Informativa

En México, más de 20 millones de personas viven con algún grado de discapacidad o dificultad funcional, de acuerdo con datos de la Encuesta Nacional sobre Discapacidad (ENADID 2021). Además, el 47% de este grupo poblacional depende directamente de un familiar para sus actividades y cuidados diarios, mientras que sólo cuatro de cada diez reciben atención médica o rehabilitación de manera continua. "La familia es el primer núcleo de cuidado y acompañamiento y su participación es clave para asegurar adherencia a tratamientos, continuidad en terapias y seguimiento clínico", afirmó Cynthia Vega, vocera oficial de PiSA Farmacéutica.

En consultorios de farmacias, seis de cada 10 visitas médicas

Judith Santiago

(20251209), El Economista, Empresas y Negocios,26,Nota Informativa

Los consultorios adyacentes a farmacias (CAF) siguen ganando presencia en la atención médica en México, ya que seis de cada diez pacientes que necesitaron una consulta acudieron a consultorios de farmacias o a pequeñas clínicas privadas en lugar de recurrir al sistema público entre 2022 y 2024. Así lo reveló un estudio elaborado por NielsenIQ, una empresa de inteligencia del consumidor, que subrayó que esta preferencia se da aun cuando el 63% de la población afirma estar afiliada al sistema público de salud. En cuanto a medicamentos de prescripción (RX), estos se mantienen como el principal impulso del canal, pues representan el 57% de su valor total y generan el 67% de su crecimiento.

NOTA RELEVANTE

El futuro del mercado farmacéutico mexicano: expectativas 2026-2030

Enrique Martínez Moreno

(20251208), El Universal Online, Opinión,,Columna

El mercado público de medicamentos ha enfrentado cambios relevantes de origen institucional, regulatorio e industrial sin precedentes y que son claros condicionantes para los próximos años. En los siguientes párrafos se proponen tres posibles escenarios para el quinquenio 2026-2030, donde entra en valoración los cambios estructurales implementados por la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. El 2025 ha sido un año de contracción histórica para este mercado. Según datos de las bases INEFAM al cierre de octubre de 2025, el volumen de piezas adquiridas por las instituciones de salud registró una caída de 16.2% acumulado a 12 meses (MAT), y una reducción del 10.8% en valor comparado con 2024, con datos de IMSS e ISSSTE.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251209), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La detención de César Duarte, el ex gobernador priista de Chihuahua, era un pendiente que tenía la 4T tan ansiada de trofeos contra la corrupción que no fuera de los suyos. La orden de aprehensión había sido librada desde el 16 de mayo de 2024, todavía bajo el gobierno de AMLO y con la Fiscalía de Alejandro Gertz pero no había avances. Llama la atención que el tema se reactivara justo una semana después de la llegada de Ernestina Godoy a la FGR. Ciertamente que había un impedimento en México para procesar a Duarte, pues las autoridades estadounidenses que lo habían detenido en Miami en 2022, demoraron un año y dos meses en permitir aquí el procesamiento penal del chihuahuense por una imputación distinta a la que provocó su extradición. Allí fue detenido por peculado y ahora fue aprehendido por lavado de dinero (...)

Trascendió

Sin autor

(20251209), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el líder de Morena en la Cámara de Diputados, Ricardo Monreal, no fue excluido de la zona VIP durante la celebración de los siete años de la cuarta transformación en el Zócalo capitalino el pasado sábado, sino que, según su versión, él recibió oportunamente la invitación de la presidenta Claudia Sheinbaum y el gafete "de primera fila" para asistir al acto, pero la multitud le impidió ingresar hasta su lugar y por ello decidió quedarse sillas atrás (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251209), El Universal, Primera,2,Columna

Nos señalan que la presidenta Claudia Sheinbaum ha hablado con el mandatario estadounidense Donald Trump mucho más de lo que se ha informado oficialmente. Mientras de manera pública se han reconocido alrededor de nueve conversaciones, nos aseguran que en realidad se han sostenido 14 llamadas, cinco más de las reportadas. En su reciente visita a Washington, la propia Presidenta dijo a un grupo de migrantes que la comunicación con su homólogo ha sido permanente y los temas han sido variados, pero uno de los puntos recurrentes ha sido el comercio, justo en el momento en que la Casa Blanca ha endurecido su postura arancelaria hacia nuestro país (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251209), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum mostró temple diplomático tras su primer encuentro con Donald Trump y Mark Carney en Washington. Afirmó que México debe mantener una relación cordial con Estados Unidos, "pero sin subordinación", por vecindad, comercio y los 40 millones de mexicanos que viven allá. Señaló que el diálogo trilateral fue positivo y se centró en temas comerciales, aunque el ambiente fue relajado por el contexto deportivo del sorteo del Mundial 2026 (...)

Rayuela

Sin autor

(20251209), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Menos mal que es amigou nuestro...

Rozones

Sin autor

(20251209), La Razón, Primera,2,Columna

Así que el diputado de la 4T, Cuauhtémoc Blanco, no puede estar en paz sin protagonizar escándalos y más de los que atraen todos los reflectores. Y es que no pasaron ni dos semanas desde la última vez que se puso en el centro de la polémica, tras responder con un beso a una legisladora que le recriminó por los señalamientos que pesan en su contra por un caso de violación. Esta vez lo hizo fuera de la escena política y fuera del país, vestido con el uniforme de futbolista, en ocasión del Clásico de Leyendas América-Chivas, en la ciudad de McAllen (...)

Estrictamente Personal / La corrupción, cáncer de la '4T'

Raymundo Riva Palacio

(20251209), El Financiero, Nacional, PP-34, Columna

Como cada inicio de mes, El Financiero ha publicado sus encuestas de aprobación de la presidenta Claudia Sheinbaum y la jefa de Gobierno de la Ciudad de México –el segundo cargo de mayor peso político detrás de la jefa de Estado–, Clara Brugada, en donde comparten la paradoja del régimen que encabezan: como militantes fundadoras del movimiento de Andrés Manuel López Obrador, que cabalgó sobre las denuncias de corrupción del PRI y del PAN hasta la silla presidencial, están pagando los negativos de la rampante corrupción en la que incurrió su círculo más íntimo, cuyos números van creciendo casi mes con mes (...) Programas sociales convertidos en maquinarias electorales; contratos asignados en lo oscuro a empresas recién creadas, muchas notoriamente al abrigo de los hijos de López Obrador; dismantelamiento de los mecanismos anticorrupción y nombramiento de porteros en las áreas que investigan esos delitos para sepultar cualquier averiguación que afecte al discurso (...)

Historias de Reportero / El regalito de agradecimiento de Claudia para Adán

Carlos Loret de Mola

(20251209), El Universal, Primera, 10, Columna

No ha cumplido una semana como nueva fiscal General de la República y Ernestina Godoy ya dio dos muestras de cómo será su gestión. El sábado calificó de terrorismo la explosión de un vehículo en Michoacán. El domingo se echó para atrás. No sé si es desorganización o encubrimiento. En cualquiera de los dos casos, exhibe una falta de profesionalismo que sorprende sobre todo porque uno pensaría que en los primeros días estarían con la concentración al 100%, y en particular tratándose del estado que actualmente es el políticamente más sensible (...) No tengo dudas de que hay elementos para procesar penalmente al expriista César Duarte. Recuerdo que a mediados de 2016, cuando él estaba en la cúspide del poder como gobernador consentido en el sexenio de Peña Nieto y yo trabajaba en el noticiario matutino de Televisa presentamos una investigación sobre su asombrosa riqueza personal: sus 36 casas en México, sus 20 casas en Estados Unidos, sus ranchos, lotes de autos, los desvíos de dinero que descontaban forzosamente a los trabajadores de sus sueldos, sus decenas de vuelos personales en aviones del gobierno, etc. (...)

Jaque Mate / Engañosos empleos

Sergio Sarmiento

(20251209), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum se equivocó. Dijo ayer en la mañana: "Son 600 mil empleos. Yo dije el sábado que 515 mil, pero el INEGI reporta hasta noviembre 600 mil. De los cuales 22 mil 800... 22 millones 837,768 son empleos formales...". En realidad, no lo reportó el INEGI. El IMSS es la institución que informa sobre el número de empleos formales en las empresas privadas. El total no son, por supuesto, 22 mil 800, como dijo la Presidenta antes de corregirse, pero sí 22.8 millones, como leyó después (...) No es cierto, por otra parte, que en diciembre aumenten los empleos formales; todo lo contrario, el último mes del año cierra siempre con caídas.

Serpientes y Escaleras / La presidenta en su laberinto y el cierre de 2025

Salvador García Soto

(20251209), El Universal, Primera,11,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum ha contraído, apenas pasando su primer año de gobierno, el síndrome de los presidentes de este país que se desconectan de la realidad cuando ésta no se acomoda a su discurso y que deciden no escuchar críticas o cuestionamientos a su gobierno y tampoco quieren oír las quejas de los ciudadanos sobre problemas y necesidades reales que enfrenta la población. Al igual que muchos de sus antecesores que, cuando se acomodaron en el poder y dimensionaron la gravedad y complejidad de los problemas nacionales, decidieron cerrarse a la crítica e ignorar los reclamos sociales, la doctora ya cerró cualquier posibilidad de aceptar un diagnóstico distinto al de la demagogia que pregonaba su movimiento político. (...) Sólo así puede entenderse que la doctora no haya escuchado el fuertísimo estallido de la violencia ocurrida en el municipio de Coahuayana en la sierra de Michoacán, donde un coche bomba terrorista atacó a la población civil inocente (...)

365 días / Un mejor aeropuerto del que tenemos ahora

Ciro Gómez Leyva

(20251209), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Ayer, cuando la presidenta Sheinbaum y sus propagandistas se batían para negar algo en ellos tan moralmente inaceptable como el acarreo en el mitin del sábado ("Nunca aceptaríamos eso, siempre hemos estado en contra de cualquier dádiva a cambio de participar en un evento", dijo la mandataria). Ayer, cuando se negaba el acarreo con frases, un funcionario del gobierno hacía un elogio de la verdad. Me refiero al almirante Juan José Padilla Olmos, director del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Le pregunté sobre los retrasos en las obras rumbo al Mundial. Con serenidad, el almirante reconoció que, en vez de ir al 30-35%, el avance en los remozamientos estético, funcional y operativo rondaba el 20%, y explicó por qué sin echar culpas. Luego comprometió que gran parte de los trabajos estarán concluidos en mayo, a tiempo. Lo más notable, sin embargo, fue su falta de altisonancia en una era en que todo lo que produce o dice producir la 4T debe ser presumido con pomposidad. El almirante expresó a manera de remate: "Para mayo tendremos un mejor aeropuerto del que tenemos ahora". Punto. Una frase poco ambiciosa, pero que suena a verdad: por sencilla, veraz, clara, lógica (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251209), La Jornada, Política,8,Columna

A diferencia de la velocidad TortuGertz del pasado reciente, la nueva fiscal federal, Ernestina Godoy, ha entrado en acción de inmediato en algunos casos relevantes relacionados con ex gobernadores de oposición; ha de esperarse que luego de este primer paso, avance hacia ex mandatarios guindas, que también los hay en abundancia punible. En ese desperezamiento se ha aprehendido a César Duarte Jáquez, ex gobernador priísta de Chihuahua, ampliamente señalado en actos de corrupción, abuso de poder, enriquecimiento ilícito, nepotismo y compra de voluntades judiciales, mediáticas y políticas, en una está incluida la actual mandataria panista de la entidad, María Eugenia Campos Maru, quien ha mantenido alianza con el priísta ahora nuevamente encarcelado (...)

Pensándolo Bien / Reforma o persecución fiscal

Jorge Zepeda Patterson

(20251209), Milenio Diario, Fronteras, PP-12, Columna

Con razón o sin ella, entre sectores empresariales y algunos contribuyentes, corre la queja de que el SAT está recurriendo a estrategias cada vez más hostiles para cumplir las ambiciosas cuotas de recaudación que se ha planteado. El gobierno asegura que simplemente está cerrando las muchas oportunidades de evasión fiscal, legales e ilegales, que existían en nuestro país. Como es sabido, México es la nación con menos recaudación proporcional al compararse con el resto de las economías importantes o equivalentes. ¿Exigencia legítima o terrorismo fiscal? Un dilema que merece un análisis de fondo, porque cualquiera de los dos puntos de vista puede encontrar datos sueltos que confirman su posición. Ese es un tema; el otro es que, al margen de la realidad, la percepción por parte de los contribuyentes adquiere vida propia y se transforma, a su vez, en factor que lleva a asumir decisiones que afectan a la economía (...)

Hechos y Susurros / Cara a cara

Dolores Colín

(20251209), 24 Horas, CDMX, 9, Columna

La decisión de la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, de viajar a Washington para participar en el sorteo del Campeonato Mundial de Fútbol 2026, en su versión trilateral, ha sido calificada por la opinión pública como un acierto. El viernes 5 de diciembre, en el Kennedy Center de Washington, se dio el primer encuentro trilateral de los presidentes de Estados Unidos, México y el Primer Ministro de Canadá. Los gobernantes de América del Norte, tienen vínculos estrechos en materias comerciales, migratorias y deportivas entre otros muchos temas (...) Trump, declaró a la prensa que Sheinbaum es una buena mujer que está haciendo bien su trabajo y aprovechó para invitarla a una visita oficial a los Estados Unidos y ella, a su vez, lo invitó a visitar México. El sector empresarial trabaja en coordinación de la Secretaría de Economía (...)

Capitanes

Sin autor

(20251209), Reforma, Negocios, 3, Columna

Tras su designación como secretario general de la Alianza Latinoamericana de Hidrógeno, Israel Hurtado buscará ampliar el alcance del organismo. Hurtado tiene previsto proponer a los miembros que este organismo pase de ser un ente latinoamericano conformado por ocho países, a uno que abarque todo el continente americano, invitando a sumarse a las Asociaciones de Hidrógeno de Estados Unidos y Canadá. Incluso su propuesta conlleva cambiar el nombre al de Alianza Americana de Hidrógeno. Con ello, tendrá más peso, ya que su operación no sólo se limitará a América Latina, sino a todo el continente, e inyectará fuerza al incluir en sus filas al país cuya economía es la más influyente del mundo: Estados Unidos. Con el cambio, se fortalecerán las cadenas de producción, suministro y transferencia tecnológica (...)

De Jefes

Sin autor

(20251209), El Financiero, Empresas,17,Columna

La intención de Netflix de adquirir Warner Bros. Discovery enfrenta obstáculos regulatorios y políticos. Si bien la operación promete consolidar a Netflix como el líder indiscutible del mercado de streaming, las declaraciones del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, han encendido las alarmas. Trump señaló que la adquisición podría generar preocupaciones de monopolio, ya que uniría al jugador más grande del segmento (Netflix) con el tercero más importante (HBO) (...) A este escenario se suma la oferta hostil presentada por Paramount, que compite directamente con Netflix por Warner Bros. Paramount ha asegurado el respaldo financiero de inversionistas clave, como Affinity Partners, la firma de capital privado fundada por Jared Kushner, y de RedBird Capital Partners y Larry Ellison, quienes garantizan los 40 mil millones de dólares necesarios en efectivo para la oferta (...)

Cuenta Corriente / Electricidad: participación privada a la vista

Alicia Salgado

(20251209), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

El cambio de modelo energético, bajo control estricto del Estado, dejó abiertas avenidas legales y regulatorias para la participación de empresas privadas en proyectos de generación eléctrica y, para ello, en octubre 17, la Sener, que encabeza Luz Elena González, publicó la convocatoria para la atención prioritaria de solicitudes de permisos de generación eléctrica e interconexión al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), alineados a la planeación vinculante (...) En todo caso, para permisos de autoabasto (con capacidad de generación por debajo de 0.7 MW de generación distribuida), no hay tanto problema, más cuando la mayoría se trata de proyectos solares o de generación eólica localizados (...)

La 5a Transformación / Televisa se queda con AT&T México

Darío Celis Estrada

(20251209), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Con la novedad de que Izzi, la empresa que dirige Francisco Valim, está en la recta final para adquirir AT&T México. Como se sabe, AT&T decidió vender la empresa de telefonía celular y dejar el país después de que su Consejo de Administración determinó que no entraba dentro de sus planes estratégicos y no había logrado enfrentar con éxito la competencia con Telcel, la de Carlos Slim y que dirige Daniel Hajj. AT&T México no ha podido generar flujo de efectivo positivo, a pesar de que ha operado desde noviembre de 2014. Los finalistas en este proceso que lleva el banco alemán Deutsche Bank, que preside Christian Sewing, son la propia Izzi y el fondo norteamericano Cerberus Capital Management, que capitanea Steve Feinberg (...) Se estima que el valor de la telefónica que, preside aquí Mónica Aspe, oscila entre tres mil y cuatro mil millones de dólares, y donde Grupo Televisa invertirá, prácticamente, todo el dinero que ha acumulado en efectivo y que tiene en caja para respaldar esta adquisición. Es una nueva apuesta de Grupo Televisa, a través de Izzi, para volver a competir en el mercado móvil después de su incursión en lo que fue su alianza a través de Iusacell (...)

Activo Empresarial / Los 22.8 millones de puestos de trabajo en IMSS; Netflix, disruptor vs. Paramount con Trump

José Yuste

(20251209), Excelsior, Dinero,1-2,Columna

La economía mexicana sigue generando puestos de trabajo, no al nivel requerido para satisfacer la demanda de jóvenes que entran cada año al mercado laboral, pero sí es positiva la generación de puestos de trabajo en 2025 (...) En este entorno se comprende el anuncio, desde la mañana, de puestos de trabajo en el Seguro Social. La presidenta Claudia Sheinbaum dio a conocer que para noviembre se tienen 22 millones 837 mil 768 puestos de trabajo. Recordemos que las afiliaciones son más, porque ahí se registran los trabajadores de plataformas digitales que ahora han sido formalizados en el IMSS (...)

Moneda en el Aire / Buenrostro y su búsqueda por regular el cabildeo

Jeanette Leyva Reus

(20251209), El Financiero, Economía,6,Columna

En el Congreso y entre empresarios ha llamado la atención el impulso que se busca darle desde la recién bautizada Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno que preside Raquel Buenrostro a una nueva propuesta para regular el cabildeo, ya que según los análisis que se tienen en México se tiene una regulación "blanda" en esa materia. La llamada 'fiscal de hierro' en el SAT, ahora en la que era la Secretaría de Función Pública tienen toda la información para señalar, investigar y perseguir tanto a funcionarios públicos como empresarios que no cumplan con sus contratos ante el Gobierno Federal. A todo ese trabajo suma el que en las últimas semanas han realizado todos para dicen, que en "coordinación con expertos en materia de cabildeo y el análisis de las legislaciones más vanguardistas del mundo, se avanza en la propuesta de un modelo abierto que pueda darle estructura y trazabilidad a esta actividad en la Administración Pública Federal", que algunos llaman cabildeo y otros el lobbying o "lobistas" como se conocen en Estados Unidos (...)

Coordenadas / La renegociación del T-MEC: seguridad nacional para EU

Enrique Quintana

(20251209), El Financiero, Opinión,2,Columna

Estados Unidos envía un mensaje inequívoco y contundente: el comercio internacional dejó de ser un asunto económico para convertirse en un instrumento de seguridad nacional. La nueva National Security Strategy, documento firmado por Trump, de 29 páginas, lo deja claro. El texto es una hoja de ruta que considera que el interés nacional estadounidense se impone sobre cualquier otra consideración. Para México, la lectura es indispensable y urgente, pues no se trata de un exabrupto presidencial arrojado a las redes sociales, sino de un documento oficial. El texto anticipa que la revisión del T-MEC en 2026 ocurrirá bajo una óptica diferente (...) Uno de los pasajes más delicados del documento es la acusación explícita de que China utiliza a terceros países —México incluido— para triangular exportaciones hacia Estados Unidos. La sospecha no es nueva; en diversas ocasiones, funcionarios norteamericanos han señalado que una parte de la inversión china en México tiene como objetivo eludir aranceles (...)

Gente Detrás del Dinero / OFAC indaga "compras públicas chuecas" en México

Mauricio Flores

(20251209), La Razón, Negocios,24,Columna

En mayo pasado, en el marco de la 88° Convención Bancaria, la Treasury's Office of Foreign Assets Control (OFAC) —el área del Departamento de Estados Unidos, a cargo de Scott Bessent enfocada en atajar los flujos de dineros ilícito hacia el sistema financiero y económico más importante del mundo— expuso en sesión privada los criterios para que el sistema bancario, aquí representado por Emilio Romano, atajara el lavado de dinero para financiamiento al terrorismo (...) En la exposición de criterios y modelos sugeridos de supervisión, estuvo presente el secretario de Hacienda, Édgar Amador. Unas pocas semanas antes, el presidente Donald Trump declaró en orden ejecutiva a 5 cárteles de la droga mexicanos como organizaciones terroristas extranjeras (FTO's) y Terroristas Globales Especialmente Designados (SDGT's), estableciendo duras sanciones a económicas (embargo de bienes, cuentas y cárcel) a personas físicas y morales involucradas con ellas (...)

Ricos y Poderosos / México afila espada arancelaria

Marco A. Mares

(20251209), El Economista, Empresas y negocios,PP-22,Columna

El gobierno de México está emprendiendo el camino hacia un proteccionismo selectivo. Al estilo trumpista, México prepara un arsenal de aranceles contra China y países con los que no tiene un acuerdo comercial. Utilizará a los aranceles como una herramienta del Estado Mexicano para lograr objetivos sociales y económicos, atraer inversiones y procurar la reindustrialización, producción local y la sustitución de importaciones. En el lenguaje cuatroteísta, los cambios en la ley buscan impulsar los contenidos mexicanos en las cadenas globales de valor, la protección del empleo, en sectores clave como el automotriz, textil, el calzado y aluminio y "corregir las distorsiones comerciales, las prácticas desleales y la alta dependencia de importaciones que propició el modelo económico neoliberal en las últimas décadas" (...)

Peras y Manzanas / La diferencia entre gasto e inversión importa

Valeria Moy

(20251209), El Universal, Primera-Opinión,18,Columna

Parecería innecesario hacer obvio lo evidente, pero en estos momentos en los que a las palabras se les otorgan significados distintos valdría la pena recordar definiciones que nos permitirían entender mejor el uso que se les da a los recursos públicos, sí, esos que provienen de los contribuyentes y que —dado que siempre son escasos— habría que usar de la mejor manera posible. La diferencia principal entre gasto e inversión radica en el propósito y el impacto en la capacidad productiva. (...) Cuando los recursos públicos son ejercidos la línea que separa al gasto de la inversión puede volverse tenue. Es decir, un mero gasto puede comunicarse y venderse como inversión cuando en realidad jamás habrá rendimientos ni cambios en la capacidad de producción. (...) Tirar el dinero en una economía que necesita verdadera infraestructura es un lujo que no nos deberíamos permitir.

ENCUESTA REFORMA

Mundial 2026

CONFÍAN, AL MENOS, EN QUINTO PARTIDO

¿Hasta dónde cree que llegue México en el Mundial?

16% Se queda en primera ronda

24% Avanza a 16avos de final

27% Avanza a 8vos de final

22% Llega a 4tos de final

5% Llega a semifinales

2% Llega a la Final

3% Sale Campeón

Encuesta telefónica nacional a 320 aficionados al fútbol mayores de 16 años, realizada del 5 al 8 de diciembre.

CANCHA 2 Y 3

64%

¿Cree que México gana, pierde o empata...?

Gana

Empata

Pierde

MÉXICO

SUDÁFRICA

37%

46%

16%

Gana

Empata

Pierde

MÉXICO

COREA DEL SUR

MARTES 9 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

48 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,660 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Adjudican a Minsa sin licitación de por medio

Da la 4T a Altagracia contratos millonarios

Procesa y distribuye harina nixtamalizada con maíz adquirido por Diconsa

REFORMA/STAFF

Minsa Industrial, propiedad de la familia de Altagracia Gómez Sierra, presidenta del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADE-RR) de la Presidenta Claudia Sheinbaum, obtuvo con AMLO durante tres años contratos que consumaron montos de 369 millones de pesos.

Ahora, bajo el Gobierno de Sheinbaum, con un solo contrato casi equipara lo de un trienio.

Alimentación para el Bienestar-Diconsa, antes Segalmex, adjudicó directamente el 6 de marzo pasado un contrato abierto con vigencia hasta el 31 de diciembre, por 346 millones de pesos.

El contrato es para transformar el maíz adquirido por Diconsa en harina nixtamalizada de marca propia. Además de transformar el maíz en harina, contempla su empaque y distribución.

Gómez Sierra es Presidenta del Consejo de Administración de Minsa, una de las proveedoras tradicionales de Diconsa en compras de



Altagracia Gómez Sierra, presidenta del Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional, con la Presidenta Sheinbaum.

harina de maíz, y desde noviembre de 2024, encabeza el Consejo Asesor empresarial del Gobierno federal.

En el sexenio de AMLO, entre 2022 y 2024, Minsa obtuvo 853 contratos de Segalmex-Diconsa por un monto total de 369 millones de pesos, que fueron para compras de harina por cantidades pequeñas y a nivel estatal para su venta en tiendas comunitarias.

En tres años en promedio logró contratos por 123 millones de pesos. Ahora solo en 2025, lo triplicó.

La contratación de Diconsa del pasado marzo tiene una diferencia esencial con la proveeduría del sexenio anterior donde vendió harina para su distribución en tiendas comunitarias.

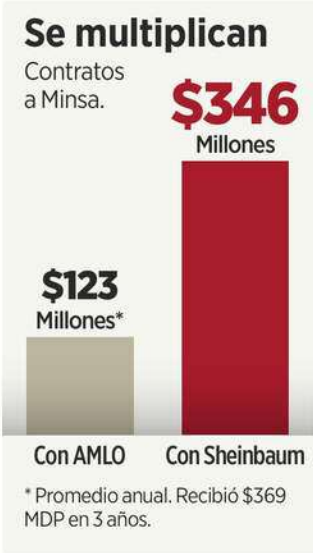
Ahora implica retirar hasta 60 mil toneladas de maíz de almacenes de la pa-

raestatal, transformarlo en harina, empacarlo en costales de 20 kilos y distribuirlo en 61 bodegas en 13 estados.

Lo anterior como parte del componente Maíz para Todos del Programa de Abasto Rural, que busca hacer llegar harina a precios por debajo del mercado a productores de tortilla en 3 mil 500 localidades, con población mayoritariamente indígena.

La idea es que, como Diconsa aporta el maíz, la empresa procesadora de la harina pueda descontar el costo de ese insumo.

Antes de la adjudicación, Diconsa hizo una investigación de mercado entre las cuatro principales proveedoras de harina de maíz, de las cuales Molinos Azteca es por mucho la más grande, con ventas al Gobierno entre 2022 y 2024 por 2 mil



445 millones de pesos.

Las demás competidoras no se ofrecieron a dar este servicio, por lo que Minsa fue la ganadora en automático.

Molinos Azteca, por ejemplo, se limitó a ofrecer la harina como siempre la ha vendido, maquilada a partir de su propio maíz, pidiendo 13 mil 500 pesos por tonelada.

Hari Masa, en tanto, pidió a Diconsa trasladar las 60 mil toneladas de maíz a un almacén de Torreón.

En cambio, Minsa cotizó entre 5 mil 200 y hasta 8 mil 200 pesos por tonelada de harina, precio sustancialmente menor al del producto elaborado con su propio maíz, que incluye la maquila, el empaque y el transporte.

Cae César Duarte

ABEL BARAJAS

La Secretaría de Seguridad federal detuvo ayer en Chihuahua al ex Gobernador César Duarte por presuntamente haber lavado dinero desviado del Gobierno estatal.

El ex mandatario fue capturado a las 14:43 horas en la lateral de Periférico de la Juventud, en la colonia Jardines de San Francisco, y trasladado al Penal del Altiplano, en el Estado de México.

La FGR César informó que Duarte la orden de captura fue librada desde el 16 de mayo de 2024, pero las autoridades federales tardaron más de un año y medio en cumplimentar el mandamiento judicial, porque Estados Unidos tardó dos meses en darles el permiso para procesarlo por una imputación distinta a la que fue motivo de su extradición.

RECONOCE NYT 'ESTILO' DE CSP, ROSALÍA, BAD BUNNY...

Entre figuras como Rosalía, Bad Bunny y Timothee Chalamet, la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, fue considerada en la lista del New York Times como una de las 67 figuras con más "stylish" en 2025. También está la Primera Dama de EU, Melania Trump y el Papa León XIV.

GENTE

Desacelera crecimiento de empleo formal

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) reportó un avance en el empleo formal en noviembre, pero por debajo del promedio mensual de este año.

El organismo registró 48 mil 595 nuevos puestos de trabajo el mes pasado, una cifra menor al ritmo promedio de alrededor de 54 mil plazas creadas por mes entre enero y octubre.

El registro total llegó a 22 millones 837 mil 768 trabajadores, el nivel más alto del año, según el documento presentado ayer en Palacio Nacional.

"Hay un nuevo récord de empleo, se llegó a 22 millones 837 mil 768 puestos de trabajo afiliados al seguro social", afirmó el director del IMSS, Zoé Robledo.

Durante la conferencia mañanera, el funcionario reportó un aumento anual de 194 mil 130 empleos, equiva-

lente a una variación de 0.9 por ciento entre noviembre de 2024 y noviembre de 2025.

En su exposición, Robledo subrayó que entre enero y noviembre se han creado casi 600 mil empleos, lo que representa un crecimiento anual de 2.7 por ciento.

Aseguró que 86.7 por ciento de los puestos son permanentes, equivalentes a 19 millones 800 mil empleos, proporción que calificó como la más alta registrada en la institución.



LO SUCIO DE BLANCO

El ex futbolista y actual diputado de Morena, Cuauhtémoc Blanco agredió al portero de Chivas, Sergio Rodríguez, durante un partido del "Clásico de Leyendas" que se jugó el domingo pasado en McAllen, Texas. CANCHA

AMAGA TRUMP: PAGUEN AGUA... O APLICA ARANCEL

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump amagó con imponer un arancel punitivo de 5 por ciento a los productos mexicanos que llegan a Estados Unidos si el Gobierno de México no entrega 246 millones de metros cúbicos de agua de la cuenca del Río Bravo a agricultores de Texas antes de que termine el año.

En un mensaje en la red social Truth Social, Trump hizo eco de las quejas de los agricultores y ganaderos texanos quienes reclaman que México cumpla con el pago de su deuda de más de 986 millones de metros cúbicos de agua que debió haber cubierto en el quinquenio que terminó a finales de octubre.

"EU necesita que México libere 200 mil acres-pie de agua (246 millones de metros cúbicos) antes del 31 de diciembre, y el resto debe entregarse poco después", dijo Trump ayer refiriéndose a las quejas texanas.

"Hasta el momento, México no ha respondido, lo cual es muy injusto para nuestros agricultores de EU, quienes necesitan urgentemente esta agua. Por eso he autorizado la documentación para imponer un arancel del 5 por ciento a México si no libera el agua inmediatamente".

Desde finales de noviembre, la Administración del Presidente Trump había exigido a México cumplir con el déficit de entrega de agua de la cuenca del Río Bravo a pesar de reconocer que el Gobierno de la Presidenta Claudia Sheinbaum había aumentado las entregas de agua faltantes en el último año.

"México sigue violando nuestro integral Tratado de Aguas, y esta violación está perjudicando gravemente nuestros hermosos cultivos y ganado de Texas. México aún le debe a EU más de 800 mil acres-pie de agua (986 millones de metros cúbicos) por incumplir el Tratado durante los últimos 5 años", dijo Trump.

"Cuanto más tarde México en liberar el agua, mayor será el perjuicio para nuestros agricultores. México tiene la obligación de solucionar esto ahora. ¡Gracias por su atención a este asunto!".

Actualmente, Trump tiene vigente un arancel de 25 por ciento a los productos mexicanos que llegan por fuera del régimen del tratado de comercio regional (T-MEC) por el rol del País en el tráfico de fentanilo; además productos mexicanos como el acero, el aluminio, el cobre, y los autos enfrentan otros aranceles.

Alistan más aranceles a productos asiáticos

MARTHA MARTÍNEZ

Un dictamen con nuevos aranceles de hasta 50 por ciento para productos asiáticos, principalmente chinos, fueron aprobados ayer a iniciativa de la Presidenta Claudia Sheinbaum.

El dictamen avanzó en la Comisión de Economía, Comercio y Competitividad de la Cámara de Diputados con mayoría de votos de Morena y el PVEM, mientras que MC votó en contra y PT, PAN y PRI se abstuvieron.

En su propuesta, la Presidenta incluyó mil 463 productos a los que se impondrán más aranceles a partir de enero de 2026, de ese total 316 se gravan por primera vez.

Del total, 706 fracciones corresponden a la industria textil, 249 a productos de hierro y acero, 94 a la de autos y partes y 81 a plásticos.

Los legisladores modificaron la propuesta original de la Presidenta para matizar el gravamen a 974 productos con una reducción de 28 por ciento al monto original que se proponía.

Por ejemplo, la iniciativa proponía arancel del 50 por ciento a textiles con más de 85% de contenido de lana y quedó en 36 por ciento.

Pero para las piezas de seda e incluso desperdicios de seda se pidió 50 por ciento y quedó en 45 por ciento.

Para el acero, algunos espesores, como el de 0.5 a 1 mm, y el de 3 a 4.75 mm el gravamen quedó en 50 por ciento como se propuso.

La panista María Angélica Granados expuso que los nuevos aranceles se concentran en 17 sectores estratégicos que representan alrededor de 50 mil millones de dólares de importaciones, es decir, 8.6 por ciento del comercio exterior.

Confirmó además que más del 75 por ciento de las importaciones de esas fracciones provienen de países sin tratado comercial en México y el 57.6 por ciento de todas las compras a países sin tratado provienen de China.



Jorge Zepeda Patterson

"El SAT y la pregunta:
¿demanda legítima o
terrorismo fiscal?" - P. 12



Elisa Alanís

"Le queda un año para
afrentar revocación y
depurar candidatos" - P. 2



Ricardo Monreal

"Tres cuartas partes de
un pueblo concientizado
la acompañan" - P. 11

Corrupción. El de Chihuahua, en el Altiplano; Cámara de Diputados y Congreso de Tamaulipas denuncian a García Cabeza de Vaca por delincuencia organizada, extorsión y *huachicol* fiscal RUBÉN MOSSO Y ARTURO ÁNGEL, CDMX, PÁGS. 4 Y 5

FGR abre a los Duarte, César y Javier, nuevas causas penales



**Claudia, entre
las personas
con más estilo**

• León XIV, Bad Bunny,
Rosalía y Alcaraz, en la
selección del año del NYT

MADISON MALONE - PÁGS. 22 Y 23

• La Presidenta y Álvarez
Máynez, con arrastre
entre la generación Z

SALVADOR FRAUSTO - PÁGS. 8 Y 9



Gaza. Catar y Egipto apremian el repliegue del ejército israelí

Catar y Egipto, garantes del alto el fuego en Gaza, exigieron la retirada de las tropas israelíes y el despliegue de una fuerza internacional de estabilización como los siguientes pasos hacia la plena implementación del frágil acuerdo. La foto, en Maghazi. EYAD BABA/AFP

**Trump exige
de inmediato
agua so pena
de aranceles**

EFE Y AFP, WASHINGTON

El presidente de EU, Donald Trump, autorizó el trámite para imponer un arancel de 5 por ciento a México si no libera "de inmediato" 246.6 millones de metros cúbicos pendientes, según el Tratado de Aguas. PAG. 10

Estudio de Berkeley

Sin antecedentes, un tercio de migrantes detenidos

EFE - PAG. 10



P. 6

Narco. Comunidad nahua cuelga coche bomba de Michoacán al cártel Jalisco

En Hollywood, guerra sin ficción: Paramount supera la oferta de Netflix por WB

J. SAUCEDO, N. HERNÁNDEZ Y REUTERS

Paramount presentó una oferta hostil por 108 mil 400 mdd, arriba de los 82 mil 700 de la firma de streaming. PAG. 14

Cifras a noviembre

Reporta IMSS récord con 22.8 millones de empleos

G. VELA Y N. HERNÁNDEZ - PAG. 15

Dos vehículos y tres motos escoltaron al coche bomba

Ocultaron la carga explosiva debajo de plátanos; la tipificación definitiva del delito dependerá de las investigaciones de la Fiscalía General de la República, señala la presidenta Claudia Sheinbaum



El coche bomba presentó fallas y fue auxiliado por el conductor de una camioneta roja.



Un auto blanco escoltó en el trayecto al vehículo que llevaba los explosivos.

CARLOS ARRIETA Corresponsal
—estados@eluniversal.com.mx

Coahuayana.— Una camioneta tipo pick up negra, cargada con plátanos, fue la utilizada para estallar frente a la comandancia de la Policía Comunitaria de Coahuayana, Michoacán.

En su camino, este vehículo contó con la guía y el apoyo directo de otras dos unidades; además, tres motocicletas tripuladas por cuatro hombres pueden estar involucradas.

De acuerdo con videos en poder de este diario, la camioneta negra y un automóvil blanco tipo sedán son captados a las 7:42 horas en la carretera costera 200, Lázaro Cárdenas-Manzanillo, a la altura del puente Coahuayana. Ambos vehículos se detienen a la orilla porque la camioneta parece presentar fallas.

Minutos después llega una camioneta roja, de la que desciende un hombre, habla con los pasajeros de los otros vehículos y regresa por donde llegó.

Casi una hora después, la camioneta negra logra andar y junto con el auto blanco siguen su camino.

Cámaras de vigilancia los captan a las 9:30 horas entrando a San Vicente, a 4 kilómetros de la cabecera municipal. Dos horas después, la camioneta estalló con dos personas a bordo frente a la base de la policía; posteriormente el auto blanco salió por la misma ruta que usó al entrar, junto con tres motocicletas.

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que la tipificación del delito dependerá de las investigaciones de la FGR e informó que este martes el gabinete de seguridad ofrecerá un reporte.

| ESTADOS | A14

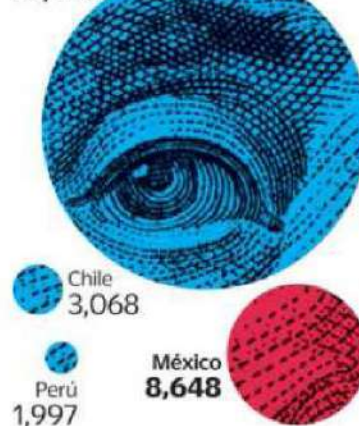


Los explosivos estaban ocultos entre el cargamento de plátanos.

Utilidad neta de los bancos

Millones de dólares enero-junio 2025

Brasil
22,445



Banca del país, entre las más rentables de Latinoamérica

Junto con Brasil y Chile concentran las ganancias del sector en la región, señala análisis

ANTONIO HERNÁNDEZ

—cartera@eluniversal.com.mx

El sector bancario mexicano es el segundo más rentable en América Latina, por detrás de Brasil, al participar con una quinta parte de la utilidad neta total de la región, señala un reporte de la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban).

Al primer semestre del año, de un total de 43 mil 650 millones de dólares que la banca latinoamericana registró como beneficio, el sistema financiero mexicano contribuyó con 8 mil 648 millones de dólares.

El análisis indica también una concentración de las ganancias entre Brasil, México y Chile, acaparando en conjunto casi cuatro quintas partes de esos recursos.

| ECONOMÍA | A25

ESPECTÁCULOS



PIDEN UN ALTO A LA GORDOFOBIA

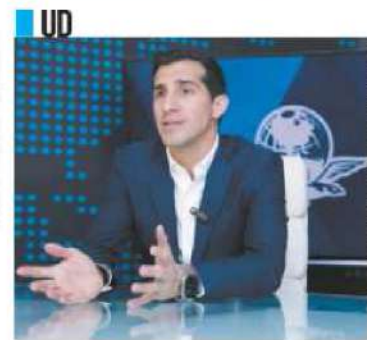
Con humor, el colectivo Gordas Expansivas Burlesque lucha contra la violencia estética y llama a resignificar los cuerpos. | A31 |

CULTURA



Amin Maalouf: de nada sirve mirar al pasado

Para hallar soluciones a conflictos actuales, el revisionismo no sirve de mucho, dice el premio FIL de Literatura en Lenguas Romances 2025. | A28 |



Rommel quiere marca olímpica

El director de la Conade tiene como meta para Los Ángeles 2028 superar el récord de preseas de México. | B1 |

Ejército de EU, al servicio y capricho de Trump

El mandatario usa a los militares para perseguir a sus enemigos

MAX AUB

—elmundo@eluniversal.com.mx

Miami.— El Ejército de Estados Unidos debía estar al servicio de la Constitución y ser neutral, pero en la segunda administración de Donald Trump ya no es así.

Bajo el argumento de la violencia y la migración, el presidente desplegó a la Guardia Nacional en

ciudades demócratas, mientras expertos y opositores reclaman que está convirtiendo a los militares en una fuerza partidista.

“La cultura profesional del Ejército, basada en la obediencia constitucional y la neutralidad política, ha comenzado a desquebrajarse”, dice el abogado Max Ortiz. Y el disenso se castiga con la expulsión.

| MUNDO | A16

FGR de Gertz pagó mil mdp en seguros médicos VIP

Cubrían accidentes en buceo, tauromaquia y alpinismo; hasta 20 mdp, de atención para exfiscal

ALELHÍ SALGADO

—nacion@eluniversal.com.mx

En 2023, 2024 y 2025 el entonces fiscal General de la República, Alejandro Gertz Manero, los agentes

de alto perfil y fiscales tuvieron un seguro de gastos VIP, con coberturas que incluían atención médica en accidentes y protección en actividades como la tauromaquia, esquí, motociclismo, buceo, alpinismo o regatas y que tuvo un costo de mil 57 millones de pesos.

Gertz contó desde el 1 de enero de 2025 con una suma básica de cobertura de 7 millones de pesos potenciada hasta 20 millones.

La póliza cubre gastos de hospi-

tal en un cuarto privado estándar con alimentos, el costo de una cama extra para un acompañante, más los medicamentos que se necesiten y los honorarios de enfermeras particulares y de médicos por consultas e intervenciones.

Ampara los costos agregados por la sala de operaciones, recuperación, curaciones, transfusiones, análisis y compra o renta de aparatos médicos y ortopédicos.

| NACIÓN | A8

PLANTAN DURAZNILLOS Y FRAMBOYANES



RETIRAN PALMERAS ENFERMAS

El Gobierno de la CDMX derriba palmeras enfermas o muertas de pie por un hongo —lleva mil 100 de las 9 mil que deben tumbarse— y en su lugar siembra especies nativas del Valle de México como duraznillos. | A20 |



CARLOS LORET DE MOLA

“No ha cumplido una semana como fiscal General de la República y Ernestina Godoy ya dio dos muestras de cómo será su gestión”

| A10 |

OPINIÓN

NACIÓN

- A9 Héctor de Mauleón
- A11 Salvador García Soto
- A18 Valeria Moy
- A18 José Ramón Cossío Díaz
- A19 Loretta Ortiz Ahir
- A19 José Woldenberg

\$18.72

DÓLAR AL MENUERO

Año 109,
Número
39455
CDMX
44 págs.



GUILLERMO DEL TORO



DIEGO LUNA



BRILLA EL TALENTO NACIONAL

Dos mexicanos destacan en las nominaciones para la 83 edición de los Globos de Oro, que se celebrará en enero y abrirá la temporada de premios a lo mejor del cine y la TV.

ADRENALINA

HIDRATACIÓN OBLIGATORIA

Por primera vez un Mundial tendrá pausas de hidratación programadas. Hasta 600 mil dólares podría alcanzar un comercial durante éstas.

3 CEREMONIAS

de apertura planea la FIFA en CDMX, Toronto e Inglewood.

104 PARTIDOS

tendrá el torneo.

EXPRESIONES

VEN UN INAH DESMORALIZADO

Investigadores acusan que factores como la falta de recursos y burocracia excesiva tienen en crisis continua al instituto. / 22

OTROS NOMINADOS:



K-Pop Demon Hunters.



Paul Mescal.



Leonardo DiCaprio.



Chloé Zhao.

Fotos: Agencias y Especial

PARAMOUNT ENTRA A LA BATALLA POR WARNER

Paramount lanzó una oferta pública para adquirir todas las acciones en circulación de Warner Bros. Discovery (WBD), con lo que busca competir con la oferta que Netflix dio a conocer el pasado viernes.

108 MIL 400 MDD

ofrece Paramount por los activos de Warner Bros., lo que equivale a 30 dólares por acción.

DINERO | PÁGINA 7



Ilustración: Erick Retana



Guerra en Oriente Medio

La firma de un acuerdo de paz impulsado por EU fue clave en el conflicto entre Hamás e Israel.



Foto: AFP

GLOBAL | PÁGINA 21
PRIMERA | PÁGS. 8 Y 11
COMUNIDAD | PÁGINA 19
EXPRESIONES | PÁG. 23
DINERO | PÁGINA 4
FUNCIÓN | PÁGINA 2
ADRENALINA | PÁGINA 4

REPORTAN TRES MUERTOS

Cártel mexicano ataca en Guatemala

Un grupo armado arremetió contra seis comunidades cercanas a la frontera con México

POR GASPAR ROMERO
Corresponsal

HUEHUETENANGO, Guat.— Presuntos miembros del cartel de Sinaloa atacaron seis comunidades en Guatemala ubicadas en la frontera con nuestro país, lo que detonó enfrentamientos con el Ejército de ese país y el cártel Chiapas-Guatemala.

La jornada violenta dejó un saldo de tres personas muertas y otras tres

PRIMERA

Coche bomba les quitó su patrimonio

Los dueños de una lonchería, una panadería, una carnicería, una nevería y una farmacia resultaron afectados por la explosión en Coahuayana, Michoacán. / 14

lesionadas, de acuerdo con el periódico *Prensa Libre*.

El Ministerio de Defensa guatemalteco indicó en un comunicado que uno de los incidentes violentos fue un choque con el Ejército guatemalteco, que logró asegurar armamento, drones y explosivos.

GLOBAL | PÁGINA 20

LA CIFRA MÁS ALTA DESDE 1997

Creación de empleo formal rompe récord

NOVIEMBRE CERRÓ CON 22 MILLONES 837 MIL 768 PUESTOS DE TRABAJO afiliados al IMSS, destaca la presidenta Sheinbaum; 86.7% son permanentes

POR PAULO CANTILLO

Con 22 millones 837 mil 768 puestos de trabajo afiliados al IMSS, el empleo formal en México alcanzó niveles récord.

Durante su conferencia mañanera, la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que la cifra, registrada al pasado 30 de noviembre, es la más alta desde 1997, año en el que comenzó este tipo de mediciones.

“Los 22 millones 837 mil 768 son empleos formales. Éste es el cierre de noviembre, y normalmente en diciembre aumenta. Entonces, es un muy buen dato de nuestra economía”, señaló.

Resaltó que el modelo económico de la Cuarta Transformación significa aumento en el empleo y recuperación del salario mínimo.



Foto: Especial

Los 22 millones 837 mil 768 son empleos formales. Éste es el cierre de noviembre, y normalmente en diciembre aumenta. Entonces, es un muy buen dato de nuestra economía.”

CLAUDIA SHEINBAUM, PRESIDENTA DE MÉXICO

“El aumento al salario distribuye la riqueza, además de los Programas para el Bienestar. Por eso luchamos, eso es lo que

quiere decir ser humanista, que la gente viva mejor”, agregó.

Por su parte, Zoé Robledo, titular del Instituto

19.8

MILLONES

del total de puestos de trabajo afiliados al IMSS son permanentes.

512

MIL PUESTOS

de trabajo formales fueron creados en cinco meses, de julio a noviembre de 2025.

Mexicano del Seguro Social (IMSS), detalló que, del total de puestos de trabajo, 86.7% son permanentes; esto equivale a 19 millones 800 mil empleos estables, la cifra más alta al considerar cualquier mes en la historia del Seguro Social.

DINERO

CÁMARA DE DIPUTADOS

Avanzan aranceles a textiles, hierro, acero y autos asiáticos

POR IVONNE MELGAR

En la Comisión de Economía, Comercio y Competitividad de la Cámara de Diputados, legisladores de Morena y PVEM avalaron la reforma que modifica mil 463 fracciones arancelarias a productos provenientes de Asia.

De las mil 463 fracciones arancelarias modificadas,

706 corresponden a textiles, 249 de hierro y acero, 94 a automóviles y autopartes, y 81 a plásticos.

Según el coordinador de la bancada de Morena, Ricardo Monreal, el dictamen, que modificó varios aspectos a la iniciativa presidencial, podría someterse a votación del pleno hoy mismo.

PRIMERA | PÁGINA 6

PRIMERA

5 POR CIENTO

de aranceles amenaza Donald Trump con imponer a México si no paga su deuda de agua con Estados Unidos. / 10



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Federico Reyes Heróles 12
Lorena Rivera 13

UCRANIA

SE NIEGAN A CEDER TERRITORIOS

Mientras que soldados ucranianos se ocultan de drones rusos en Donetsk, el presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski, descartó ceder a Rusia la región del Donbás.

GLOBAL | PÁGINA 20



Foto: Reuters

ESCRIBEN

Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6

Gabriel Casillas
PERSPECTIVA GLOBAL / 8

Rafael Cué
LA FIESTA ESTÁ VIVA / 23

Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 34

MEDINA MORA Y SHEINBAUM

Hablan de inversión y revisión al T-MEC

APERTURA Y DIÁLOGO. Previo a su toma de posesión como presidente del CCE este miércoles, José Medina Mora fue recibido por la presidenta en Palacio Nacional.



PÁG. 2

ESPECIAL

EMPLEO FORMAL

Alza de 0.9% anual en afiliados al IMSS; en noviembre se crearon 48 mil 595 plazas.

PÁG. 8



NICOLÁS TAVIRA



EL FINANCIERO

AÑO XLV · N°. 12016 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 9 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON

GUERRA DE ARANCELES

Avanza reforma para imponer nuevos aranceles a importaciones

Ajustes. Hubo cambios a 974 fracciones; hoy va al pleno en Cámara de Diputados

Con diversos cambios en dos tercios del cuerpo de la iniciativa de la presidenta Claudia Sheinbaum, la Comisión de Economía de la Cámara de Diputados aprobó las reformas a la Ley de Impuestos Generales de Importación y Exportación, que modificaría 1,463 fracciones arancelarias a países con los que México no tiene tratados, principalmente asiáticos. Hoy subirá al pleno.

En 974 fracciones se aplicó una

reducción del 28 por ciento respecto al arancel propuesto.

Sergio Contreras, presidente del Comce, consideró que el impacto real de los aranceles debe analizarse a la luz del déficit estructural con Asia. “La reforma tendrá efectos positivos en los ingresos”, dijo.

Los aranceles afectarían a textiles, productos de hierro, acero, autos y partes, plásticos, entre otros.

—V. Chávez / J. Valdelamar / PÁG. 4

“Estuvimos presentes en varias mesas... el gobierno le está dando voz al sector empresarial”

SERGIO CONTRERAS
Presidente del Comce

CONTRAOFERTA

Paramount reta a Netflix y ofrece 108 mil 400 mdd por Warner Bros.

PÁG. 18

CLAUDIA SHEINBAUM

El Mundial generaría 'un buen ambiente' para la revisión del Tratado.

PÁG. 30

TRATADO DE 1944

AMAGA TRUMP A MÉXICO CON ARANCEL DE 5%, SI NO SE LE ENTREGA AGUA ANTES DE FIN DE AÑO.

PÁG. 31



BLOOMBERG

THE ECONOMIST

Debe México hacer que EU baje aranceles previo a la revisión del T-MEC.

PÁG. 5

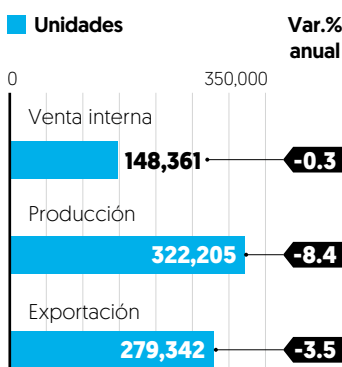
INDUSTRIA AUTOMOTRIZ PÁG. 16

CAEN PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN EN NOVIEMBRE

Tanto el armado de vehículos ligeros como la venta externa se adentraron en terreno negativo.

Industria automotriz

■ Noviembre de 2025



Fuente: INEGI.

220 MIL DETENIDOS POR ICE VAN DE ENERO A SEPTIEMBRE, SEGÚN UN ANÁLISIS DE BERKELEY. PÁG. 24



EFE

EXGOBERNADOR DE CHIHUAHUA

CAPTURA FGR A CÉSAR DUARTE POR PRESUNTO 'LAVADO DE DINERO'.



PÁG. 33

ESPECIAL

PIDE SHEINBAUM EXPLICACIONES A LA FGR. LA EXPLOSIÓN DE UN COCHE-BOMBA EN MICHOACÁN SE HABÍA CONSIDERADO TERRORISMO Y SE RECLASIFICÓ COMO CRIMEN ORGANIZADO. HOY EL GABINETE DE SEGURIDAD INFORMARÁ LOS AVANCES DE LA INVESTIGACIÓN. PÁG. 33



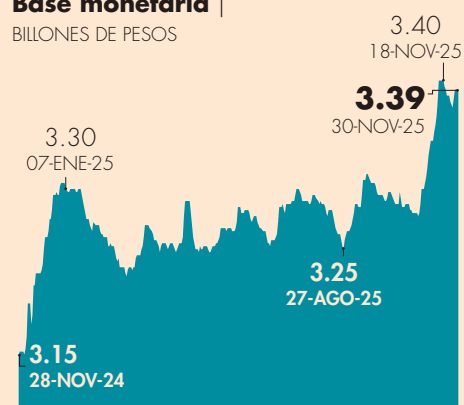
Finanzas y Dinero

Monto de monedas y billetes en circulación creció 7.6% anual al cierre noviembre

• La cifra de la base monetaria ascendió a casi 3.4 billones de pesos; refleja presión inflacionaria, informalidad y altos costos por transferencias: Salvador Rivas Aceves.

● PÁG. 6

Base monetaria | BILLONES DE PESOS



FUENTE: BANXICO

GRÁFICO EE

Comisiones en San Lázaro avalan la iniciativa de reforma a ley arancelaria

• Los ajustes eliminan vulnerabilidad de sectores industriales afectados por condiciones comerciales nocivas con países que no tienen acuerdo comercial con México.

● PÁGS. 4-5

1,463

PRODUCTOS

están gravados con tarifas, de acuerdo con la iniciativa aprobada en la comisión.

316

FRACCIONES

consideradas en la iniciativa presentada no están actualmente sujetas al pago de arancel.

Opinión

PS

¿Cómo puede Asia reducir su dependencia del dólar?

Y. Watanabe y H. Ito

● PÁG. 31

Enrique Campos

● PÁG. 7

Marco A. Mares

● PÁG. 22

Rosario Avilés

● PÁG. 24

Marina Robles

● PÁG. 25

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 36

Política y Sociedad

Fija como fecha límite el último día del 2025

Trump amenaza con nuevo arancel de 5% a México si no entrega agua

• Advierte que México debe enviar ya 25% del líquido que adeuda en el acuerdo binacional.

Héctor Molina

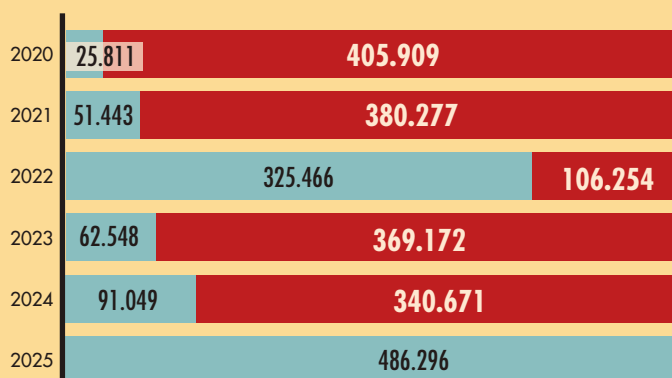
● PÁG. 34

Los acuerdos binacionales de entrega de agua entre México y EU en los últimos años han estado supeditados a condiciones climatológicas adversas, lo cual ha generado reclamos de los productores texanos agropecuarios.

FUENTE: CILA

Asignaciones de agua a EU en el río Bravo, en cumplimiento del tratado de aguas de 1944 | DEL 25 DE OCT-20 AL 23 DE OCT-2025

● MILLONES DE METROS CÚBICOS ENVIADOS
● MILLONES DE METROS CÚBICOS PENDIENTES DE ENVIAR

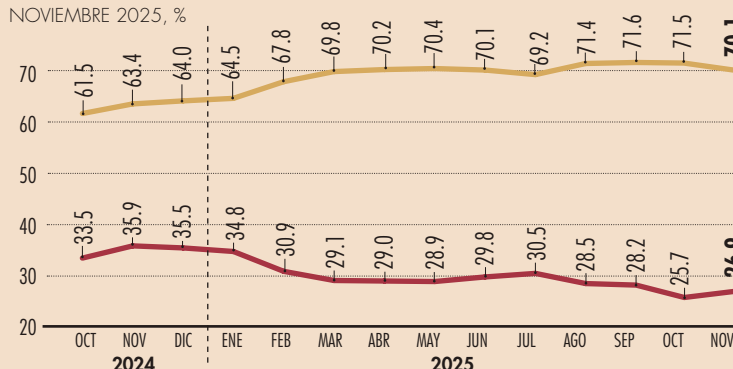


Popularidad de la presidenta Sheinbaum en noviembre se mantiene por arriba de 70%

• El respaldo de las bases morenistas, las amas de casa, los ciudadanos que votaron por ella, los informales y los jubilados, entre otros, mantienen a Claudia Sheinbaum con una aprobación por arriba de 70%, aunque en algunos sectores el porcentaje se ha reducido.

● PÁG. 38

Aprobación promedio mensual | ● ACUERDO ● DESACUERDO



MITOFSKY
CENTRO DE INVESTIGACIONES

EL ECONOMISTA

GP
GeoPolítica

EU tiene dudas sobre su alianza con Europa: R. Sikorski

● PÁG. 40

“Moscu quiere un acuerdo, como si Ucrania hubiera perdido la guerra”.

Radoslaw Sikorski,

MINISTRO DEL EXTERIOR DE POLONIA.



FOTO: ESPECIAL

Se han creado casi 600,000 empleos hasta noviembre: IMSS

• Se superan ya los 22.8 millones de afiliados: Robledo. ● PÁG. 22

“A favor del T-MEC, 75% de consultados por la USTR en EU”

• Organismos esperan que la tendencia oriente las negociaciones.

● PÁG. 21



FOTO: ESPECIAL



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 9 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14874 // Precio 10 pesos



La migra detuvo a 85 mil paisanos

▲ De acuerdo con datos oficiales, el ICE arrestó además a 31 mil guatemaltecos y 24 mil hondureños en nueve meses, mientras 75 mil del total no cuentan con antecedentes penales, lo que contradice

el discurso de que son criminales. En promedio son 824 personas al día, más del doble que en el gobierno de Biden. Imagen de una protesta en Luisiana. Foto Afp J. CASON Y D. BROOKS / P 25

Los aplicará de forma inmediata

Trump amaga a México con aranceles de 5% si no le entrega agua

● En un lustro se ha atrasado con más de mil millones de metros cúbicos, asegura

● Exige que mande líquido adicional para finales de año

● Incumple el envío desde el río Bravo, estipulado en el tratado de 1944, señala

● Déficit daña el campo y la ganadería de Texas, indica el republicano

REUTERS Y AFP / P 21

Arrestan otra vez a César Duarte, ahora por lavado de dinero

● En 2022, EU extraditó al ex gobernador de Chihuahua; ingresó ayer a prisión de Almoloya

● El 4 de diciembre pasado la FGR fue autorizada para procesarlo por más delitos

CÉSAR ARELLANO, IVÁN EVAIR SALDAÑA Y JESÚS ESTRADA / P 4

Cunde malestar entre productores de frijol



▲ Si bien la cosecha muestra mayor volumen que en 2024, los productores enfrentan precios bajos que no alcanzan a cubrir los costos. En Zacatecas, Chihuahua, Durango y Sinaloa demandan que el gobierno ponga en operación los centros de acopio.

Foto La Jornada B. CARBAJAL, A. VALADEZ, J. ESTRADA Y S. MALDONADO / P 29



Ejército mexicano se incorpora a mecanismo bilateral con Guardia Nacional de California



■ Busca fortalecer capacidades militares de la Fuerza Aérea y Guardia Nacional en México

Colaboración. La Secretaría de la Defensa Nacional y la Guardia Nacional del Estado de California, EU, suscribieron una Carta de Intención en la que formaliza la adhesión del Ejército, Fuerza Aérea y Guardia Nacional de México al Programa de Colaboración Estatal (SPP, por sus siglas en inglés) con la Guardia Nacional de California. Este instrumento se alinea con la Visión Estratégica Mutua del mecanismo

denominado Mesa Redonda de Cooperación Bilateral Militar vigente entre ambas naciones desde el 2016, en el marco de la cooperación militar con el Comando Norte de los Estados Unidos.

Así fortalecerán capacidades mediante la cooperación y desarrollo de visitas recíprocas, intercambio de experiencias, adiestramiento y ejercicios coordinados. **PAG. 7**

NACIONAL

PAG. 5

La SEP anuncia creación de 130 ciberbachilleratos para 2026

- Se construirán en 107 municipios del país; el objetivo: educación más integral

NACIONAL

PAG. 6

Se realizaron foros antes de lineamientos sobre becarios, señala SECIHTI

- Política de puertas abiertas en sector científico, afirma

ACADEMIA

PAG. 24

Guillermo Soberón La UNAM rinde homenaje a "un inmenso mexicano"



LA ESQUINA

La colaboración entre agencias de seguridad de México y Estados Unidos, en aras de mejorar ambos territorios, es un acierto. También debería fortalecerse la relación entre ambas naciones, algo que olvida el Presidente norteamericano, quien lanzó, una vez más, un amago arancelario. Da la sensación de que en unos rubros avanzamos a paso firme, pero la realidad es que con Trump siempre estaremos en la cuerda floja

NACIONAL

PAG. 10

Vehículos chinos ganan terreno a automotrices tradicionales

Competencia. 20 empresas chinas dedicadas al armado de autos, híbridos y eléctricos, podrían capturar hasta el 30% del mercado nacional, pese a la advertencia del Gobierno Federal de imponer aranceles a vehículos de Asia. Ganan terreno con precios que suelen estar abajo del nivel de sus competidores.



→ Sin impacto

A pesar de aranceles en México, empresas del gigante asiático —con sus modelos de autos híbridos o completamente eléctricos— avanzan en el mercado mexicano



Arranca operaciones Primera Estación Especializada de Género

Ubicada en Tlatelolco, atenderá el problema de violencia hacia las mujeres, reducirá tiempos de respuesta y será un modelo que se replique en toda la capital. **PAG. 14**

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Francisco Báez
Empedrado- P4

Jorge Gaviño
Ernestina Godoy- P16

PLAN CONFÍA SE FORTALECE; VAN POR CARRETERAS SEGURAS EN GUANAJUATO

LA GOBERNADORA Libia Dennise anuncia despliegue operativo sin precedente para blindar las vías federales; entrega 162 patrullas más; busca un estado más seguro. **pág. 17**



LA GOBERNADORA de Guanajuato, ayer.



La Razon DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

MARTES 9 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5132

PRECIO \$10.00

EMPLEO AFILIADO AL IMSS REGISTRA UN NUEVO RÉCORD HISTÓRICO

A NOVIEMBRE había 22 millones 837,768 plazas; el 86.7%, permanentes; muestra la fortaleza de la economía: Claudia.

48 Mil 595 puestos laborales creados tan sólo en noviembre

INCLUYE NYT a la mandataria en lista de las 67 personas con más estilo en 2025; destaca uso de bordados indígenas en vestimenta.

págs. 12 y 13

LA PRESIDENTA, ayer, en el Salón Tesorería con Zoé Robledo, director del IMSS.



Coahuayana, el ataque con coche-bomba más mortífero en 31 años

EL MÁS letal había sido el de 1994 cuando los Arellano estallaron uno en Guadalajara; expertos ven fines mediáticos. **págs. 8 y 10**



20 REGISTROS de coches-bomba en el país; 5 perpetrados por el CJNG, 11 por Los Zetas...

SHEINBAUM pide explicar por qué se reclasificó investigación; reportan agresión del CDS contra rivales en Guatemala.

DURÓ LIBRE 18 MESES

La FGR detiene a exgobernador de Chihuahua César Duarte por lavado

ÁNGEL MOLINA

Cumplimentan orden de captura girada desde mayo de 2024 afuera del domicilio del expriista; lo acusan de operaciones con recursos de procedencia ilícita; tras extradición, EU da luz verde para proceder por este delito



CÉSAR DUARTE
2010 A 2016 gobernó Chihuahua
2018 Gobierno de México emitió una ficha roja y fue detenido en 2020

La fiscal Godoy señala que buscó ocultar recursos desviados de arcas estatales; el detenido enfrenta juicios por los que fue extraditado de EU y había quedado libre; fiscalía también va contra Javier Duarte **pág. 3**

HOY ESCRIBEN

- La lucha por el territorio **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- La 4T y Gordolfo Gelatino **pág. 4**
CARLOS URDIALES
- Cuando la muerte se normaliza **pág. 31**
MONTERRAT SALOMÓN

AMAGA TRUMP AHORA CON ARANCEL DE 5% SI NO SE ENTREGA AGUA

ADVIERTE que si México no envía a EU 246 mil millones de m³ antes de fin de año impondrá el gravamen a todas las mercancías; acusa que el país incumple tratado. **pág. 4**

CAPTAN POLOS NUNCA VISTOS DEL SOL **pág. 32**



Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

| HORARIO | PARTIDOS 9 DE DICIEMBRE | | LOCAL | EMPATE | VISITANTE |
|---------|-------------------------|----|--------------|--------|-----------|
| 14:00 | INTER | VS | LIVERPOOL | +108 | +255 |
| 14:00 | BARCELONA | VS | E. FRANKFURT | -589 | +650 |
| 14:00 | PSV EINDHOVEN | VS | ATL. MADRID | +200 | +265 |

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$8,622**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEDOB DGO/SPI/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAÐ. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





Japón en alerta por terremoto

TOKIO. Al menos 30 personas resultaron heridas en relación con el terremoto de magnitud 7.5 que golpeó a última hora del lunes el norte de Japón, informó la primera ministra japonesa, Sanae Takaichi, quien pidió extremar las precauciones ante la posibilidad de un terremoto similar o mayor en los próximos días. Instó a la población a estar preparada. **Pág. 24**



REUTERS



ROSSANO RONCI

NORMAL

The Police sinfónico

A días de presentar en México su concepto *Police Deranged for Orchestra*, con el que reimagina los éxitos del grupo, el baterista Stewart Copeland habla de lo que ha descubierto en esas viejas canciones

CÉSAR HORACIO N

Detienen por lavado de dinero al exgobernador CHIHUAHUA.

El exgobernador de Chihuahua, César Horacio N, fue detenido por elementos de la Guardia Nacional, cuando se encontraba en su domicilio en la capital del estado, acusado de operaciones con recursos de procedencia ilícita. **Pág. 4**



Samuel García **Pág. 13**
Sara Lovera **Pág. 20**
Beatriz Mojica **Pág. 21**

TRUMP VUELVE A LANZAR AMENAZAS

"México continúa violando nuestro Tratado"

WASHINGTON. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, amenaza con imponer un arancel del 5 por ciento a México si no libera agua para Texas. **Pág. 8**

IMPONDRÁN MÁS ARANCELES A CHINA

Avanza reforma para frenar a los asiáticos

ATZAYACATL CABRERA, JUAN LUIS RAMOS Y RUBÉN ROMERO

Los diputados aprobaron impuestos a productos desde cinco hasta 50 por ciento

México está cerca de aplicar aranceles a productos importados desde China, Corea del Sur, Tailandia, Taiwán y de otros países con los que no tiene un tratado de libre comercio.

Este lunes, la Comisión de Economía, Comercio y Competitividad de la Cámara de Dipu-

tados aprobó con 10 votos a favor, uno en contra y ocho abstenciones, la reforma a la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación que contempla imponer tarifas a mil 463 productos. Se prevé que sea discutida y aprobada en el Pleno esta semana.

De acuerdo con el dictamen, en total se aplicarán 141 tarifas arancelarias a autopartes; 13 en autos ligeros; 308 en vestido; 79 en plásticos; 248 en siderúrgico; 18 en electrodomésticos; 37 en juguetes; 398 en textiles; 28 en muebles; 49 en calzado; 18 en productos de marroquinería; 47 en papel y cartón; ocho en motocicletas; 21 en aluminio; una tarifa en remolques; 25 en vidrio, y 24 en jabones, perfume y cosméticos.

Las tarifas que van desde cinco por ciento hasta 50 por ciento, se aplicarán a partir del 1 de enero de 2026.

"Es imperativo que cerremos filas por el bien de este país para proteger ya nuestro mercado", destacó la morenista Claudia Selene Ávila.

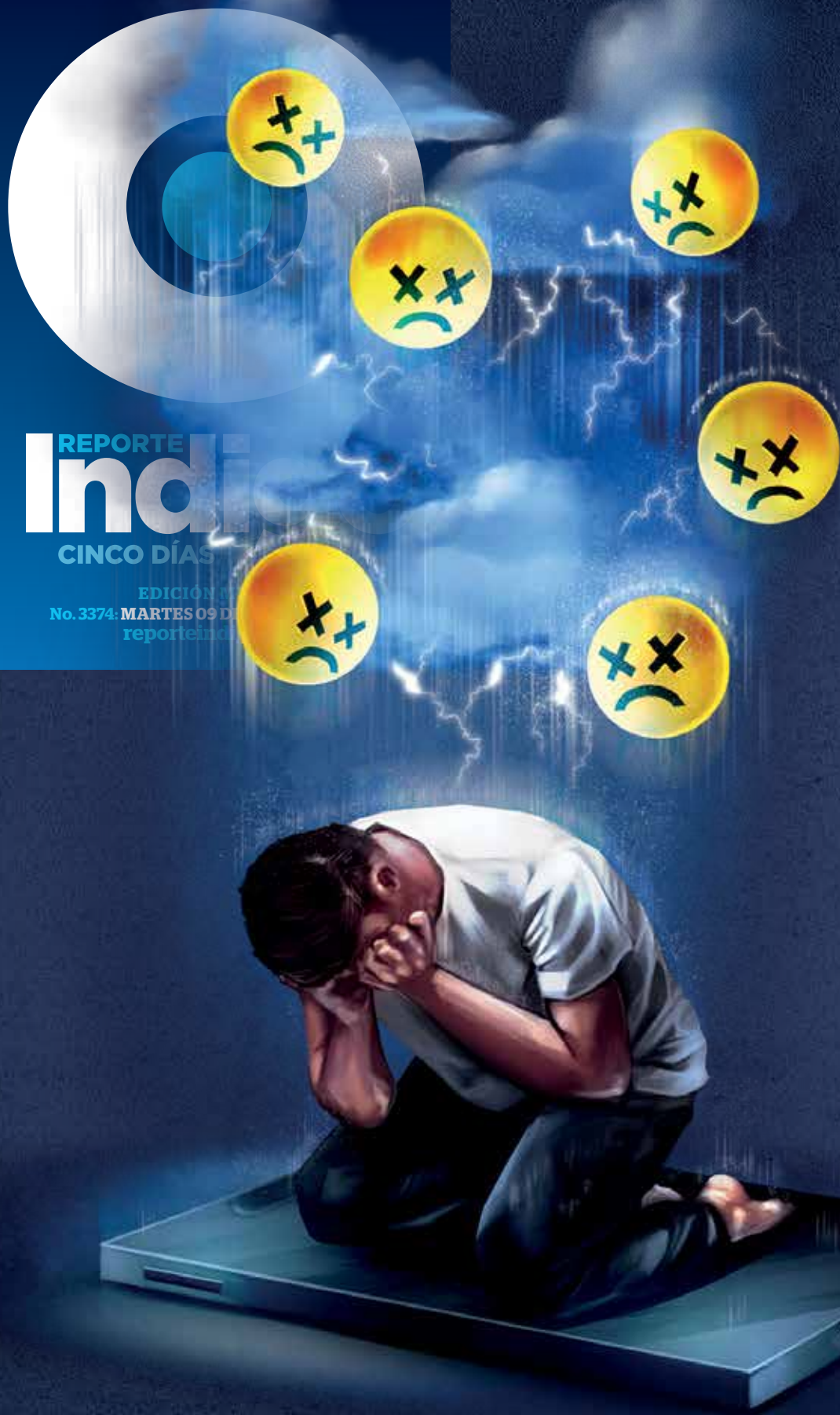
El presidente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior (Comce), Sergio Contreras, respaldó el avance de esta reforma. **Pág. 12**

MÁXIMOS DESDE 1997

Rompe récord empleo formal, reporta el IMSS

Al 30 de noviembre de 2025, México registró un nuevo récord histórico de empleo formal con 22 millones 837 mil 768 puestos de trabajo inscritos en el IMSS, tras la creación de 48 mil 595 plazas en noviembre y 599 mil 389 en lo que va del año; sin embargo, en los últimos 12 meses el mercado laboral presenta una caída anual de 0.9 por ciento. La presidenta Claudia Sheinbaum destacó que la cifra confirma la fortaleza de la economía, mientras que el director general del IMSS, Zoé Robledo, subrayó que 86.7 por ciento de los puestos son permanentes. **Pág. 13**





REPORTERÍA
Indi
CINCO DÍAS
EDICIÓN
No. 3374 MARTES 09 DE
reporteIndi

Las últimas despedidas publicadas por jóvenes en redes sociales reflejan una problemática en crecimiento: los suicidios aumentan de forma sostenida en México y golpean con mayor fuerza a adolescentes y jóvenes, en medio de una crisis de salud mental

12

REDES EXPONEN CRISIS DE SALUD MENTAL



NACIONAL

IMSS: En el segundo trimestre de 2025 se crearon 600 mil empleos

El salario base de cotización presentó un aumento del 7.0 por ciento al llegar a 624.9 pesos diarios



04

INDIGONOMICS

2026, un momento decisivo

A pesar de figurar como un periodo marcado por la incertidumbre y la necesidad de mayor crecimiento económico, el próximo año también presentará oportunidades determinantes para la prosperidad del país



30

DRAMÁTICO TRIUNFO DE CHARGERS



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3098 / MARTES 9 DE DICIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO



D E M É X I C O

#EXGOBERNADOR DE CHIHUAHUA

DETIENEN, DE NUEVO, A CESAR DUARTE

LA FGR INFORMÓ QUE ES SEÑALADO POR SU PROBABLE PARTICIPACIÓN EN UN ESQUEMA DE LAVADO DE DINERO

POR D. MARTÍNEZ Y F. GUEVARA / P4



#SÓLO DAÑOS MATERIALES

TERREMOTO DE

7.6

SACUDE A JAPÓN

P37

FOTO: AFP



SHEINBAUM RECIBE A MEDINA MORA P26



FOTO: ESPECIAL

#ENPALACIO

EMPLEO ALCANZA RÉCORD HISTÓRICO



P18

FOTO: ESPECIAL

#RECLAMA AGUA AMÉRICA Amaga Trump con arancel

P8



Caliente
caliente.mx

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

| HORARIO | PARTIDOS 9 DE DICIEMBRE | | LOCAL | EMPATE | VISITANTE |
|---------|-------------------------|----|--------------|--------|-----------|
| 14:00 | INTER | 35 | LIVERPOOL | +108 | +255 |
| 14:00 | BARCELONA | 35 | E. FRANKFURT | -589 | +650 |
| 14:00 | PSV EINDHOVEN | 35 | ATL. MADRID | +200 | +265 |
| | | | | | +120 |

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE PETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$8,622**

*VALOR MÍNIMO PARA RECIBIR EL REGALO ES DE \$1,000. EL REGALO SE ENTREGARÁ EN CASH. LOS APUESTAS CON APUESTAS CON VALORES MENORES DE \$1,000 NO SE ENTREGARÁN EL REGALO. LOS APUESTAS CON VALORES MENORES DE \$1,000 NO SE ENTREGARÁN EL REGALO.



BAJA LA APP EN

Globos de Oro  **‘Sirât’ logra dos candidaturas y Del Toro opta a mejor director —P43**

ENCUESTA 40DB.

Los votantes del PP valoran más a Ayuso que a Feijóo

Casi el 60% quiere elecciones, pero la mayoría cree que Sánchez aguantará

NATALIA JUNQUERA
Madrid

Los líderes de los principales partidos políticos tienen un rotundo suspenso en la valoración

“Adecuaremos el servicio al dinero que nos van a entregar”

El jefe de Ribera Salud alegó pérdidas para justificar los recortes

PABLO LINDE
Madrid

El consejero delegado de Ribera Salud, Pablo Gallart, alegó las pérdidas que sufre el Hospital de Torrejón para justificar las medidas de ahorro que pidió a los responsables del centro. “Vamos a adecuar el servicio al dinero que nos van a entregar”, dijo sobre el convenio firmado con la Comunidad de Madrid. —P32 Y 33

Paramount lanza una opa hostil por el grupo Warner

JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ
Washington

Paramount no se rinde en la pugna por Warner Bros. Discovery. Ayer anunció que lanzaba una opa hostil por 93.250 millones de euros. La iniciativa llega después de que el viernes Netflix acordase la compra por 72.000 millones. —P27

de los españoles, según la encuesta del instituto 40dB. para EL PAÍS y la Cadena SER. La mejor nota es para el secretario general del PSOE, Pedro Sánchez, con un 3,34 sobre 10; seguido del presidente de Vox, Santiago Abascal (3,31); el del PP, Alberto Núñez Feijóo (3,26); la promotora de Sumar, Yolanda Díaz (3,19) y la candidata de Podemos, Irene Montero (2,40).

El estudio refleja que, entre el electorado del PP, la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, obtiene una valoración de 7,9, mientras que Feijóo recibe un 7,2 de sus votantes. El líder popular empatiza con el alcalde de la capital, José Luis Martínez-Almeida, y se sitúa solo una décima por encima del presidente de la Junta de Andalucía, Juan Manuel Moreno Bonilla.

El 59% de los encuestados opina que Sánchez debería adelantar las elecciones generales, pero hasta el 70% considera que agotará la legislatura, una opinión que comparten los votantes de todos los partidos políticos. —P16 Y 17



Volodimir Zelenski, Keir Starmer, Friedrich Merz y Emmanuel Macron, ayer en Londres. TOLGA AKMEN (EFE)

Europa se revuelve contra el apoyo de Trump a los ultras

El presidente del Consejo Europeo considera “inaceptable” la “amenaza de interferencia política” de Estados Unidos

MARÍA R. SAHUQUILLO
Bruselas

La UE se revuelve contra la nueva estrategia de seguridad nacional de Donald Trump que aboga por apoyar a las fuerzas ultras para “ayudar a Europa a corregir su trayectoria actual”. “No podemos aceptar esa amenaza de interfe-

rencia en la política de Europa. EE UU no puede reemplazar a los ciudadanos europeos para elegir cuáles son los buenos partidos y los malos”, afirmó ayer el presidente del Consejo Europeo, António Costa. A lo que el presidente estadounidense replicó: “Europa debe tener cuidado, va en mala

dirección”. Mientras, el líder de Ucrania, Volodimir Zelenski, recibió en Londres el apoyo del canciller alemán, Friedrich Merz; del presidente francés, Emmanuel Macron, y del primer ministro británico, Keir Starmer, frente a la presión de Trump para cerrar un acuerdo de paz. —P2 Y 3

La UE allana el camino a los centros para deportar a migrantes

SILVIA AYUSO / M. R. S.
Bruselas

Europa ha certificado su giro en política migratoria con un claro endurecimiento de las normas en pleno auge de la extrema derecha. Los ministros de Interior de los Veintisiete allanaron ayer el camino para crear centros de

deportación fuera de territorio comunitario. También aprobaron medidas que dan más poder a los Estados para expulsar a los solicitantes de asilo que no hayan recibido la aprobación para quedarse y reducir la cuota anual de reubicación solidaria de quienes demanden el asilo. —P5



What's News

Business & Finance

- ◆ **Paramount launched** a \$77.9 billion hostile takeover offer for Warner Bros. Discovery, taking its case for the acquisition directly to shareholders days after Warner agreed to a deal with Netflix. **A1**
- ◆ **China's trade surplus** in goods this year exceeded \$1 trillion for the first time, a milestone that underscores the country's dominance across a swath of industries. **A1, A2**
- ◆ **Trump said he would** let Nvidia export its H200 chip to approved customers in China and that the U.S. would receive a 25% cut of sales. **A2**
- ◆ **Major U.S. stock indexes** declined, with the S&P 500, Dow industrials and Nasdaq shedding 0.3%, 0.4% and 0.1%, respectively. **B12**
- ◆ **Todd Combs, who led** the successful turnaround at Berkshire Hathaway's Geico insurance arm, is going to JP-Morgan Chase to lead a strategic-investment group. **A1**
- ◆ **PepsiCo struck an** agreement with activist investor Elliott, committing to cut costs across the company and lower prices in its slowing food business. **B1**
- ◆ **Ford turned to Renault** to help stimulate its business in Europe, in another sign of the upheaval being caused by Chinese automakers outside the U.S. **B1**
- ◆ **Meta Platforms plans** to hand Facebook and Instagram users in the EU more control over how much data they share to see personalized ads. **B4**
- ◆ **Amazon.com led an** \$81 million funding round for battery startup Blue Current as Amazon expands its fleet of electric delivery vans. **B4**

World-Wide

- ◆ **The Supreme Court** seemed poised to expand the president's power to fire the heads of many regulatory agencies, even as one pivotal justice expressed a desire to insulate the Fed from political pressure. **A1**
- ◆ **Republicans have yet** to coalesce around a health-care strategy just days before an expected vote on extending enhanced Obamacare subsidies. **A4**
- ◆ **Trump backed away** from a vow to release video of a controversial Sept. 2 attack on an alleged drug boat in the Caribbean, including a portion showing the killing of two men who survived the initial strike. **A4**
- ◆ **Pamela Smith, the first** Black woman to permanently serve as the District of Columbia's police chief, said she was stepping down after two years in the role. **A6**
- ◆ **The Trump administration** plans to announce \$12 billion in aid to U.S. farmers as the agriculture sector grapples with the fallout from the president's tariffs. **A3**
- ◆ **Alina Habba, a former** personal lawyer for Trump, resigned as the top federal prosecutor in New Jersey after an appeals court ruled she was unlawfully serving in the role. **A3**
- ◆ **A get-out-the-vote** campaign failed to lift turnout much above historic lows in a Hong Kong election in which the ballot was limited to candidates vetted by Beijing. **A8**
- ◆ **Nigerian security forces** secured the release of about 100 students who were abducted in November by gunmen who stormed their school. **A9**

| CONTENTS | |
|-------------------------|--------|
| Markets..... | B12 |
| Arts in Review..... | A13 |
| Business & Finance..... | B2-51 |
| Personal Journal..... | A11-12 |
| Business News..... | B3 |
| Sports..... | A14 |
| Crossword..... | A13 |
| Technology..... | B4 |
| From Page One..... | A10 |
| U.S. News..... | A2-4,6 |
| Heard on Street..... | B12 |
| World News..... | A8-9 |

European Leaders Press to Be Heard on Ukraine



BUILDING BLOC: From left, Ukraine's Volodymyr Zelensky, the U.K.'s Keir Starmer, Germany's Friedrich Merz and France's Emmanuel Macron met Monday at 10 Downing St. in London for talks aimed at influencing the U.S.-led Ukraine peace process. **A8**

Despite U.S. Tariffs, China Enjoys Manufacturing Boom

Chinese companies adapt to Trump's levies and expand sales around globe

President Trump retook the White House almost a year ago promising a manufacturing boom.

By Jason Douglas in Tokyo and Jon Emont in Singapore

He got one—in China. Chinese industrial production broke records this year as

its factories churned out more cars, machinery and chemicals than ever before. Despite the disruptions of tariffs, the country's trade surplus in goods has set a record, as growing shipments to Asia, Europe, Latin America and Africa offset the hit from Trump's levies on direct sales to the U.S.

Chinese companies that built their business around low trade barriers to sell into the U.S. have adapted and in some cases are bouncing back. In May, Chinese-owned e-commerce giant Temu's business model of serving up affordable household goods, beauty prod-

ucts and clothes to American consumers looked all but finished. In addition to the tariffs, new regulations ended a loophole that allowed the company to send small packages to the U.S. tariff-free, punishing sales.

Today, Temu is once again among the most downloaded apps in the U.S., and business is booming.

The Chinese manufacturing juggernaut shows little sign of slowing. China reported a goods trade surplus of more than \$1 trillion for the year through November, while manufacturing output in the

first 10 months of the year was up 7% compared with the same period in 2024.

Strip out imports of energy, food and raw materials and China is on track this year to post a surplus in manufactured goods of about \$2 trillion, a huge sum that is on a par with the annual national income of Russia or Italy. That is twice the surplus in manufactured goods that China re-

Please turn to page A2

- ◆ **China's trade surplus tops \$1 trillion.....** A2
- ◆ **Trump says he'll let Nvidia export chip to China.....** A2

Court Flags It is Open To Greater Powers for President

By JAMES ROMOSER

WASHINGTON—The Supreme Court seemed poised Monday to expand the president's power to fire the heads of many regulatory agencies, even as one pivotal justice expressed a desire to insulate the Federal Reserve from political pressure.

During 2½ hours of oral arguments, the justices probed the limits of President Trump's assertion of virtually unfettered authority to remove agency leaders, despite federal laws that protect them from being fired over policy disagreements.

Justice Brett Kavanaugh pointedly asked Solicitor General D. John Sauer about concerns from economists that a broad victory for Trump in the case would jeopardize the independence of the Fed's board of governors.

"I share those concerns," said Kavanaugh, a Trump appointee.

Still, Kavanaugh and the other five conservative justices were, as expected, mostly receptive to the administration's argument that the president is entitled to more control over dozens of regulatory bodies in the executive branch, such as the Federal Trade Commission and National Labor Relations Board.

Leaders of those agencies are appointed by presidents, confirmed by the Senate and serve staggered terms, often with limits on how many officials from the same party can serve at one time. But Justice Neil Gorsuch, another Trump

Please turn to page A6

INSIDE



JASON GAY

Notre Dame was left out of the playoff, and the Fighting Irish are fighting mad. **A14**

Berkshire Star Joins JPMorgan Ahead of Buffett's Retirement

Berkshire Hathaway is losing one of its top stars just as Warren Buffett makes his exit. Todd Combs, the stock

By Heather Gillers, Krystal Hur and Gareth Vipers

picker who stepped in to lead the turnaround of Berkshire's Geico auto-insurance arm, will decamp for JPMorgan Chase. His departure, announced

Monday, was by far the most unexpected move in a series of executive changes Berkshire unveiled mere weeks before Buffett hands off his CEO role to Greg Abel.

"I was really surprised," said Paul Lountzis, president of Lountzis Asset Management, which owns Berkshire shares. "When you look at the future, it is more murky now that Todd's gone."

Berkshire also announced

that longtime finance chief Marc Hamburg was retiring, and that the company had tapped Snap's Michael O'Sullivan as general counsel.

Berkshire is on the cusp of a new era: Abel, the company's vice chairman and the lead executive of its many noninsurance businesses, will take over

Please turn to page A10

- ◆ **JPM's Dimon forms advisory supergroup.....** B11

Recalled Air Bags Aren't Getting Fixed

Automakers say they issue multiple notices, but car owners don't complete repairs

By RYAN FELTON AND PAUL OVERBERG

Brayan Garcia was driving along a highway in his red Toyota Corolla when he slammed into the back of a Ram pickup truck that was stopping at an intersection in West Texas.

Garcia, 22, died at the scene of the early morning crash. His Corolla sus-

tained heavy damage, its hood ripped off. Debris was scattered across several lanes. But despite hitting the truck directly, the Corolla's air bags never went off.

Toyota had recalled Garcia's car in 2020 over a dangerous defect that could stop its air bags from deploying. But Garcia's vehicle hadn't gotten the fix, like millions of others currently on the road.

From 2015 to 2024, about 12 million vehicles were recalled for safety defects that could result in air bags not deploying. These recalls—37 in total—included models made by General Motors and Ford as well as luxury brands such as Mercedes-Benz and Audi.

About 2.6 million, or around 22%, of af-

Please turn to page A10

The Lavish Weddings Where Crashers Are Welcome—for a Fee

Couples in India are offering total strangers access to their multiday ceremonies

By SHAN LI

NEW DELHI—Jay Singh wanted to find the perfect wedding present for his older sister. He figured jewelry was too common. Ditto crockery or perfume.

Instead, the 28-year-old photographer secretly registered the couple on a website that invites tourists to attend Indian weddings—for a fee. On his sis-

ter's big night, Singh proudly presented her with two American sisters as the star guests.

"I surprised her with the gift of American people and foreigners," he said. "She was happy."

Indian weddings have become a source of global fascination, thanks in part to TV shows like "Indian Matchmaking" and "Made in Heaven."

Please turn to page A12

401(k) Millionaire Club Grows

A third consecutive year of big gains for U.S. stocks and steady saving by many Americans have boosted retirement account balances, minting more 'moderate millionaires.' **B1**

Index performance during the past three years





In Syria, a Celebration a Year in the Works
Gathering on Monday to mark a year since the fall of President Bashar al-Assad. But challenges remain for the new leaders. Page A8.

In Cease-Fire,
 Hamas Revives
 A Grip on Gaza

By ADAM RASGON
JERUSALEM — Since Israeli forces withdrew from parts of Gaza in October under a cease-fire agreement, Hamas has moved quickly to fill the void. Its police forces are out on the streets again. Its fighters have executed opponents. And its officials have levied fees on some costly goods being imported into Gaza, according to local businessmen. Over two years of war, top Hamas commanders and thousands of fighters have been killed, and the group's arsenal has been severely depleted. It now controls less than half of the territory in Gaza, with the rest occupied by Israel.

Yet Hamas has managed to reassert its power in Gaza, according to Israeli security officials and an Arab intelligence official. They spoke on condition of anonymity to discuss internal assessments. “Hamas was hit hard, but it wasn't defeated,” said Shalom Ben Hanan, a former senior official in the Shin Bet, Israel's domestic intelligence agency. “It's still standing.”

This swift regrouping presents a formidable obstacle to the Trump administration's plan to reconstruct a Gaza free of Hamas. The plan envisions the enclave's demilitarization and calls for all military infrastructure, including tunnels and weapons production facilities, to be destroyed.

Hamas emerged from the war with a foundation it can build on. Mr. Ben Hanan, who receives briefings from the Shin Bet leadership, said that even though Hamas's ranks are thinned, official estimates say that 20,000 fighters remain.

Hamas has quickly replaced the commanders killed in the war, said Brig. Gen. Erez Winner, who served in a senior role in the Israeli military until March.

The group has many places to hide and store weapons, given that more than half of the underground tunnel network is still intact, the Israeli and Arab officials said.

Hamas still runs the central organs of government in Gaza, including the security services, Mr. Ben Hanan said. Its rocket supply has dwindled, but members still have lighter weapons, like automatic rifles, rocket-propelled

Continued on Page A8

Building Chip Plant Takes an Ocean of Approvals

By PETER S. GOODMAN
PHOENIX — The computer chip factories rising from an empty expanse of the Sonoran Desert test the concept of immensity. The complex is under construction across 1,149 acres, an area larger than New York's Central Park. It represents an investment of \$165 billion, making it one of the most expensive undertakings on earth.

Here on the northern edges of Phoenix stands a display of the American reach for industrial self-sufficiency. The factories are engineered to make advanced computer chips — the brains of mod-

AMERICAN INERTIA
Unintended Costs of Regulation

ern manufacturing. Those chips will power data centers that deliver artificial intelligence.

American political leaders celebrate the presence of the plants as insurance against geopolitical turmoil and disasters like pandemics. Whatever happens, the nation will have its own supply of computer chips.

But the company at the center of this enterprise — one cast as vital to national security — is not American. Taiwan Semiconductor Manufacturing Company, or

TSMC, the global leader in the industry, has marshaled the investment, the people and the know-how to turn these plans into reality.

Scores of other companies, some of them American but many from East Asia, have set up their own local factories to supply TSMC with everything it needs, from chemicals and components to construction and engineering services. Collectively, they have invested an additional \$40 billion in the local economy.

This is the inescapable truth behind the transformation of Phoenix into a hub for computer

Continued on Page A12



Miniature schnauzers during the 7-5-3 holiday in Japan, where (human) births are on the decline.

Blessings for Children Clad in Kimonos, and Fur

By JAVIER C. HERNÁNDEZ
and HISAKO UENO

TOKYO — The worshipers, dressed in kimonos and bespoke belts, took their places inside a sacred Shinto shrine. One by one, they received blessings from a priest and listened obediently to ancient chants. Then they began to bark.

It was a Friday morning at the Ichigaya Kamegaoka shrine in Tokyo, and a parade of poodles, Pomeranians, Chihuahuas and

Japan Remakes Festival
as Pet Market Booms

bichons frisés — with names like Latte, Chip and Potapotayaki — was celebrating a children's festival known as Shichi-Go-San, or 7-5-3, alongside their owners.

“Be joyful with your owners,” the shrine's chief priest, Kenji Kaji, said at the ceremony. “Every day and for a long time to come.”

For centuries, 7-5-3, which in modern times is celebrated throughout the fall, has been a rite of passage for Japanese children reaching the ages of 7, 5 and 3, considered milestones in Japan. Now the festival is getting a pet-friendly revamp, with dozens of shrines offering blessings for four-legged companions, and owners splurging on wigs, amulets and tailor-made jackets.

The popularity of 7-5-3 reflects Japan's booming pet industry; the

Continued on Page A6

China Exports
Propel Surplus
Over \$1 Trillion

A High Mark Globally,
Despite U.S. Tariffs

By KEITH BRADSHER

BEIJING — China got the world's attention last January when it announced that its trade surplus for goods and services had hit almost \$1 trillion, an excess of exports to imports that no country had ever reached.

Now China has surged through that milestone in just 11 months this year. China's customs agency announced on Monday that the country's accumulated trade surplus reached \$1.08 trillion through November.

Tariffs imposed by President Trump on China have caused Chinese exports to the United States to drop by nearly a fifth. But China has throttled back its purchases of American soybeans and other products by almost the same rate, continuing to sell three times as much to the United States as it buys.

China's \$111.68 billion trade surplus in November was its third-largest ever in a single month. The overall surplus through the first 11 months of the year was up 21.7 percent from the same period last year.

China has ramped up considerably its sales to other countries. From cars to solar panels to consumer electronics, a tsunami of Chinese exports is flooding Southeast Asia, Africa, Europe and Latin America.

Carmakers and other exporters in traditional manufacturing powerhouses like Germany, Japan and South Korea are losing customers to Chinese rivals. Factories in developing countries like Indonesia and South Africa have had to curtail production or even close as they've struggled to match China's low prices.

Chinese companies have shifted final assembly of their goods to Southeast Asia, Mexico and Africa, which then ship finished products to the United States. This has allowed them to partly bypass Mr. Trump's tariffs on goods coming straight from China.

China now sells more than twice as much to the European Union as it buys. China's trade surplus with the region has widened considerably this year.

One major reason is that China's currency has been weak over the last several years against many other currencies, particularly the euro. Another is that prices have been falling in China, while they have been rising in the United States and Europe.

The weakness of the Chinese currency, the renminbi, has

Continued on Page A5

POWER TO FIRE
LIKELY TO GROW
FOR PRESIDENCY

JUSTICES SIGNAL VIEWS

Protections at Risk for
Independent Officials
in F.T.C. Case

By ANN E. MARIMOW

WASHINGTON — The Supreme Court on Monday appeared poised to make it easier for President Trump to fire independent government officials despite laws meant to insulate them from political pressure in what would be a major expansion of presidential power.

Hearing a case dealing with Mr. Trump's attempt to oust a member of the Federal Trade Commission, the court's conservative majority seemed ready to overturn or strictly limit a landmark decision from 1935. That precedent said Congress could constrain the president's authority to remove some executive branch officials.

Chief Justice John G. Roberts Jr., who is almost always in the majority in significant cases, said the F.T.C. shielded by that opinion 90 years ago looked nothing like the modern commission. Over time, he said, the commission has come to exercise significantly more executive power, an authority the Constitution generally reserves for the president. He referred to the 1935 precedent as “just a dried husk of whatever people used to think it was.”

Even as they appeared receptive to the Trump administration's maximalist position, several key justices seemed intent on making sure the court's eventual ruling in the case did not threaten the independence of the Federal Reserve. In January, they will hear a separate case dealing with Mr. Trump's attempt to fire a Fed governor.

The court's three liberal justices warned of the far-reaching consequences for the structure of the modern government if the major-

Continued on Page A17



The Supreme Court may overturn a precedent from 1935.

Paramount Attempts to Edge Out
Netflix With Hostile Warner Bid

This article is by Benjamin Mullin, Lauren Hirsch and John Koblin.

Paramount mounted a hostile takeover bid for Warner Bros. Discovery on Monday, a brazen attempt to secure a Hollywood prize snatched away by Netflix last week.

Netflix announced an \$83 billion deal to buy a big part of Warner Bros. Discovery on Friday, in an agreement approved by the boards of both companies. In a news release on Monday, Paramount went around the Warner Bros. Discovery board and straight to shareholders with what it called a superior offer.

Paramount said it would pay \$30 per share in cash, valuing the company at around \$108 billion, including debt. It said it was going to shareholders because the board of Warner Bros. Discovery is “pur-

suing an inferior proposal” that would lead to “a challenging regulatory approval process.”

Paramount has offered to buy all of Warner Bros. Discovery, including the Warner Bros. movie studio, the HBO Max streaming service and a portfolio of cable channels including CNN. The cable channels are not part of the Netflix deal.

“We believe our offer will create a stronger Hollywood,” David Ellison, the chief executive of Paramount, said in a press release. “It is in the best interests of the creative community, consumers and the movie theater industry.”

In a statement, Warner Bros. Discovery said it had received the

Continued on Page A18

BOLD-NAME INVESTOR Jared Kushner's private equity firm is part of the bid. PAGE A18



BUSINESS B1-5

Energy Storage on the Rise

An early grid battery was installed in a Chilean desert 15 years ago. Now the batteries are everywhere.

PAGE B1

China's Currency Draws Critics

The renminbi is so weak it is making Chinese goods and services cheap and helping to drive exports.

PAGE B1

INTERNATIONAL A4-9

Unlikely Russian Spy Suspect

Poland has charged a little-known opposition figure with espionage and participating in a bomb plot. His friends are perplexed.

PAGE A9

Suffocating in New Delhi

With little being done to clean the skies, the city struggles with air called “life-threatening” by some experts.

PAGE A7

OBITUARIES A21, 24

An Extreme Clothes Designer

Pam Hogg, 74, was a star of London's post-punk fashion scene, and dressed a generation of rock stars.

PAGE A21



ARTS C1-6

Golden Globes List Released

Warner Bros. earned 16 nominations, including six for “The White Lotus,” above, an HBO show it owns.

PAGE C1

An Art Basel Superfecta

Our critic took the four-season journey to the premium art fair in Hong Kong, Basel, Paris and Miami Beach.

PAGE C1

NATIONAL A10-20

Bondi's Words on Illegal Orders

Attorney General Pam Bondi wrote last year, as a lawyer for a conservative think tank, that service members who followed unlawful orders were committing crimes.

PAGE A11

When Not All Cancers Harm

Statistics show a clear spike in eight cancers in people under 50 in the U.S., but that has brought a debate over whether detecting every case is necessarily a good thing.

PAGE A20

OPINION A22-23

Frank Bruni

PAGE A22

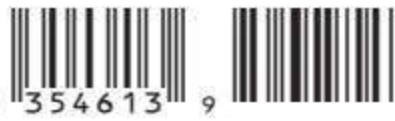


SCIENCE TIMES D1-8

The Easter Island Parade

Scholars have long debated just how the massive stone figures of Rapa Nui got to where they are. A new study offers a surprising theory.

PAGE D1



EU'S REGULATION OF AMERICA'S BUSINESS:

✓Hurts American jobs ✓Hinders competition ✓Threatens national security



Center for
Policy Research

LEARN MORE AT STOPEUOVERREACH.COM

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4



Partly sunny, cold 38/32 • Tomorrow: Cloudy, breezy 47/37 B20

Democracy Dies in Darkness

TUESDAY, DECEMBER 9, 2025 • \$4

Executive power likely to expand

Justices seem ready to let president fire heads of independent agencies

BY JUSTIN JOUVENAL

The Supreme Court on Monday appeared poised to allow President Donald Trump to fire a leader of the Federal Trade Commission, a ruling that could limit or overturn a 90-year-old precedent that curbs executive power to dismiss the heads of agencies Congress set up to be independent.

A ruling in favor of Trump's position has been widely expected by legal experts because the justices have been chipping away for years at the precedent, known as *Humphrey's Executor*. Many of the Supreme Court's conservative justices have expressed support for an idea known as unitary executive theory, which holds that the Constitution gives the president broad authority to fire officials and that Congress cannot limit it.

During arguments Monday, Chief Justice John G. Roberts Jr. referred to *Humphrey's Executor* as a "dried husk." The contemporary FTC bears little resemblance to the one that existed at the time of the high court's 1935 ruling that insulated its commissioners from removal by the president without cause, because it now exercises significant executive powers, he said.

Conservative Justice Brett M. Kavanaugh said independent agencies lack accountability.

"I think broad delegations to

SEE SUPREME COURT ON A5



ISABEL INFANTES/REUTERS

From left, Ukraine's Volodymyr Zelensky, Britain's Keir Starmer, Germany's Friedrich Merz and France's Emmanuel Macron in London.

Ukraine refuses to cede territory

ZELENSKY REJECTS RUSSIAN DEMAND

Major setback for Trump's peace proposal

BY STEVE HENDRIX, LIZZIE JOHNSON AND KOSTIANTYN KHUDOV

LONDON — Ukraine will not surrender territory, President Volodymyr Zelensky declared Monday, rejecting a central Russian demand that President Donald Trump had incorporated into his latest proposal to end the Kremlin's war.

"Under our laws, under international law — and under moral law — we have no right to give anything away," Zelensky said, after meeting with top European leaders to discuss Trump's plan Monday. "That is what we are fighting for."

The unequivocal declaration that Ukraine will not surrender land could mark the collapse of Trump's plan, which critics condemned as fulfilling a wish list of Russian President Vladimir Putin.

Zelensky, speaking to journalists aboard his flight to Brussels following consultations with the leaders of Britain, France and Germany in London, made one of his clearest public statements yet on the emerging U.S.-backed proposal. He said the plan had been stripped of what he called "explicitly anti-Ukrainian provisions," suggesting that Kyiv was open to a deal.

But he stood firm on the issue of

SEE UKRAINE ON A14

Paramount challenges Netflix deal to acquire Warner Bros.

BY SCOTT NOVER

Paramount Skydance launched a hostile bid Monday to buy Warner Bros. Discovery, mere days after Netflix struck an \$83 billion deal to acquire the media conglomerate.

Paramount Skydance, which took shape this year under CEO David Ellison, said it would be bringing an all-cash offer directly to Warner Bros. Discovery shareholders. The unsolicited bid, whose financial backers include President Donald Trump's son-in-

law Jared Kushner, is for the entire company, including CNN and other cable networks that were to be spun off into a separate company in Netflix's cash-and-stock proposal.

Ellison is the son of Oracle co-founder Larry Ellison, one of the world's wealthiest people and a friend and supporter of Trump. The president said Sunday he would be "involved" in assessing the intended Netflix-Warner Bros. Discovery deal, saying Netflix's market share in the streaming sec-

SEE PARAMOUNT ON A12

Despite U.S. tariffs, China's trade surplus tops \$1 trillion

BY DAVID J. LYNCH AND SIMON ELEGANT

China's annual trade surplus topped \$1 trillion for the first time, a sign that President Donald Trump's high tariffs have done little to stop Chinese factories from flooding global markets with cars, electronics, machinery, solar panels and other manufactured goods.

The unbalanced global economy that the president set out to change earlier this year remains deeply distorted.

China has responded to the highest U.S. tariffs since the 1930s by redirecting its factory output from American ports to Europe and Southeast Asia. While trade tensions between Washington and Beijing have eased in recent months, a backlash against Chinese-manufactured goods is brewing in Europe.

Seven years after Trump began

SEE CHINA ON A16

Farm aid: Trump unveils \$11 billion for sector hard hit by tariffs. A8

Lanternfly honey has arrived. Just don't ask how it's made.

Exotic-tasting nectar has sparked interest in possible health benefits

BY BRITTANY SHAMMAS

One taste, and the beekeeper was certain: This was no ordinary honey.

Sean Kennedy had been showing off the hives he tends in Northwest Washington one autumn afternoon when he removed a glove for a taste test. This was how the self-taught beekeeper ate most of his honey, by plunging a finger into a row of honeycomb and slipping it under his protective head covering to his mouth. Lately the flavor had been, well, different.

"I'd say that's spotted lanternfly honey," Kennedy, 64, declared after a moment's consideration, over the droning of thousands of bees at the Swiss Embassy apiary. He searched for the right way of describing how he knew, landing

SEE LANTERNFLY ON A2



JABIN BOTSFORD/THE WASHINGTON POST

Sean Kennedy shows off beehives and honey with lanternfly influence at the Swiss Embassy in D.C.

D.C. police chief steps down after two years in top job

BY JENNY GATHRIGHT, MEAGAN FLYNN, EMMA UBER AND LEO SANDS

D.C. Police Chief Pamela A. Smith is resigning from her position leading the force after two years on the job marked by a steep drop in crime and escalating federal interference in the District's policing and public safety system.

Mayor Muriel E. Bowser (D) posted a statement online praising Smith's service while "navigating unprecedented challenges and attacks on our city's autonomy."

"Chief Smith dramatically drove down violent crime, drove down the homicide rate to its lowest levels in eight years, and helped us restore a sense of safety and accountability in our neighborhoods," Bowser added.

Bowser did not ask for Smith's resignation, according to Susana

Castillo, the mayor's communications director, who said Smith submitted her resignation letter to the mayor. Smith's last day will be Dec. 31, and the mayor said she will name an interim chief before the end of the year.

In an interview with Fox5 on Monday morning, Smith said she resigned to spend more time with her family. "After 28 years in law enforcement," she said, "I have been going nonstop."

Smith, the department's fourth police chief since 2007, took the helm of the police force with homicides at a generational high and oversaw the agency as crime fell and homicide-closure rates rose. She also had to weather political upheaval that led President Donald Trump to seize temporary control of her department in August and surge federal law enforcement's presence in the city. The unprecedented flex of

SEE SMITH ON A7

BUSINESS NEWS.....A17
CLASSIFIEDS.....B17
COMICS.....B4

METRO.....B13
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A18

SPORTS.....B20
STYLE.....B1
TELEVISION.....B6

WEATHER.....B20
WORLD.....A13

CONTENT © 2025
The Washington Post / Year 149, No. 54425



0 70628 21100 3

PROTECT AMERICAN COMPETITIVENESS

LEARN MORE AT STOPEUOVERREACH.COM



Center for
Policy Research



BEN BREWER Bloomberg

SOYBEANS are harvested in Rochester, Minn. The crop is one of the hardest hit by the China trade dispute.

TRUMP PROMISES CASH AID TO FARMERS

\$12-billion package would help those hurt by the president’s trade war with China.

By SEUNG MIN KIM, JOSH FUNK AND DIDI TANG

WASHINGTON — President Trump announced a \$12-billion farm aid package Monday — a boost to farmers who have struggled to sell their crops while getting hit by rising costs after the president raised tariffs on China as part of a broader trade war.

He unveiled the plan Monday afternoon at a White House roundtable with Treasury Secretary Scott Bessent, Agriculture Secretary Brooke Rollins, lawmakers and farmers who raise cattle and grow corn, cotton, sorghum, soybeans, rice, wheat and potatoes.

“\$12 billion is a lot of money,” Trump said, adding that the additional aid will help provide certainty for farmers. The money is coming from tariff revenue, he said.

Rollins said that \$11 billion is being announced on Monday, and that an additional \$1 billion is being held back for specialty crops as the administration works to better understand the circumstances for those farmers. The aid will move by the end of February, Rollins said.

“We looked at how they were hurt, to what extent they were hurt,” Trump said in explaining how the administration came up with the size of the package. “We figured out a very exact number, and it was about \$12 billion.”

Farmers have backed Trump politically, but his aggressive trade policies and frequently changing tariff rates have come under increasing scrutiny because of the impact on the agricultural sector and because of broader consumer worries.

The aid is the administration’s latest effort to defend Trump’s economic stewardship and answer voter angst about rising costs — even as the president has dismissed concerns about affordability as a Democratic “hoax.”

More than \$11 billion is set [See **Farmers**, A6]

L.A. man’s crusade to take back usurped parking spots

Residents are illegally blocking off coveted spaces. TikTok’s ‘Cone King’ is pushing back.

By KAREN GARCIA

Joey Morales’ Ford SUV stopped along a quiet residential street in South L.A., its headlights shining on what would be a perfect parking spot if not for the three orange cones blocking it.

Cones in this part of town carry weight — they’re used not just by public works and construction crews but by locals as de facto gatekeepers blocking vehicles from

crossing. With a friend filming him for his growing TikTok following as the “Cone King,” Morales, 31, exited his vehicle in a yellow reflective vest, grabbed the cones and tossed them into his SUV.

His next step would be giving the cones away to construction crews, or if labeled as L.A. property, returning them to the city.

In Los Angeles, the battle for public parking spaces has been likened to a blood sport. Be it cones, trash cans, fake “No Parking” signs or other items, Angelenos have for decades made the act of parking on a public street a virtual survival of the fittest and best prepared in a city of 3.8 million.

But saving a parking spot

by obstructing the street, without a valid permit, is against the city’s municipal code.

In the last fiscal year, StreetsLA, a division of the city’s Public Works Department, responded to more than 4,000 requests to remove obstructions in public rights-of-way, which include street parking spaces, said StreetsLA spokesperson Dan Halden.

Those who violate the law are subject to administrative fines beginning at \$50, but that’s about it, according to the city. Los Angeles police do not respond to parking disputes over things such as cones unless there’s a “fight breaking out or some

[See **Parking**, A6]



CHRISTINA HOUSE Los Angeles Times

IT WILL be business as usual for the unmasked restaurant reviewer.

Voices BILL ADDISON RESTAURANT CRITIC

After two decades, I’m dropping my anonymity

Going faceless has a shelf life, and I’ve hit mine

I raced into adulthood intent on fame. I was a vocal performance major at Berklee College of Music in Boston, and halfway through my sophomore year I transferred to nearby Emerson College to earn a BFA in acting. My modest goals: Make it as a pop star, and then break into film.

Instead, in the great tradition of creative types with little idea how to make their outsized dreams a reality, I turned to work in restaurants. A decade whizzed by. Staring down 30 with little progress toward superstardom, I pivoted my ambitions to a different seemingly impossible career path — one with tenets that demanded the exact opposite of celebrity. A tribe for which inconspicuousness was the ultimate accomplishment.

I became a restaurant critic.

Anonymity remains braided into any conversation about food criticism, a lingering mystique in the collective consciousness that conjures wigs and spy-craft and debate about how long one can pull off the masquerade. It was the original North Star precept for reviewers aiming to have everyman dining experiences, part of a job conceived in the 1960s when tiny cameras were fantastical Bond gadgets.

For nearly a quarter-century, through critic positions at six publications, I’ve known my photo finds its way onto collages of food writer pics that chefs hang on their kitchen walls, but thankfully no one was ever vindictive enough to splatter my face across the internet.

Facelessness has a shelf life in this niche line of work, and I’ve reached mine.

[See **Addison**, A7]

Paramount makes a hostile bid for Warner

Proposed takeover by Netflix rival offers \$30 per share directly to the stockholders.

By MEG JAMES

Paramount is refusing to accept defeat in the Warner Bros. Discovery auction, launching a \$78-billion hostile takeover of its rival on Monday after being spurned last week in the bidding.

The move comes four days after Warner’s board unanimously selected Netflix as the winner.

Paramount has beefed up its offer with backing from Middle Eastern sovereign wealth funds, including Saudi Arabia, a Chinese firm and President Trump’s son-in-law Jared Kushner’s investment firm Affinity Partners, according to a Monday regulatory filing.

The presence of a member of the president’s family in a proposed corporate takeover, which includes news channel CNN and the historic Warner Bros. properties, immediately complicates an already fraught regulatory picture.

Last week, Netflix had offered \$72 billion — or \$27.75 a share — for a big chunk of the company: Warner Bros.

film and television studios, which hold the rights to Batman, Bugs Bunny and Harry Potter, the expansive lot in Burbank and HBO and HBO Max. Additionally, Netflix would take on more than \$10 billion in Warner Bros. debt for a total deal value of \$82.7 billion.

Paramount, backed by billionaire Larry Ellison’s family, had entered the final week of the auction with a \$25 a share, all-cash offer for all of Warner Bros. Discovery, according to people involved in the auction who were not authorized to comment. In the final hours, Paramount upped its offer to \$30 per share — but still came away empty-handed.

Paramount confirmed Monday that it submitted its \$30-per-share offer just a few hours before Netflix was announced as the winner.

“We never heard back,” Paramount Chairman and Chief Executive David Ellison told CNBC on Monday morning. “We’re really here to finish what we started.”

Despite the decision by Netflix and Warner Bros. Discovery to pursue a deal, Paramount is directly appealing to shareholders to vote on their offer in what is commonly known as a hostile takeover.

[See **Paramount**, A11]

Court signals boost to executive power

Conservative justices lean toward letting Trump fire officials at independent agencies.

By DAVID G. SAVAGE

WASHINGTON — The Supreme Court’s conservatives sounded ready on Monday to overrule Congress and give President Trump more power to fire officials at independent agencies and commissions.

The justices heard arguments on whether Trump could fire Rebecca Slaughter, one of two Democratic appointees on the five-member Federal Trade Commission.

The case poses a clash between Congress’ power to structure the government

versus the president’s “executive power.”

A ruling for Trump portends a historic shift in the federal government — away from bipartisan experts and toward more partisan control by the president.

Trump’s solicitor general, D. John Sauer, said the court should overturn a 1935 decision that upheld independent agencies. The decision “was grievously wrong when decided. It must be overruled,” he told the court.

The court’s three liberals strongly argued against what they called a “radical change” in American government.

If the president is free to fire the leaders of independent agencies, they said, the long-standing civil service laws could be struck down as well.

[See **Court**, A6]

TLC for fire-ravaged Scout campground

By NOAH HAGGERTY

Elliot Copen, 17, was worried the Scouting America camp he had visited dozens of times in an undeveloped canyon of the Santa Monica Mountains would feel empty.

The Palisades fire roared down the canyon 11 months ago, destroying the historic lodge and its Hogwarts-like interior (albeit without the “flying balls,” he noted), a smattering of cabins and the trading post where Scouts would buy candies and memorabilia. Weeks later,

heavy rains sent mud and debris careening into the canyon, burying sections of the camp in feet of dirt.

Elliot, an Eagle Scout with Troop 67 in Santa Monica and a leader in the Scouts’ honor society Order of the Arrow, had seen the videos online of what the disaster had done to the camp where he had made so many memories. “It was just weird,” he said. “It felt wrong.”

On Saturday, he was one of about four dozen Scouts, parents and regional Scouting leaders who headed to

[See **Scouts**, A7]



GENARO MOLINA Los Angeles Times

COLIN CORZO clears mud and debris at Camp Josepho, which was damaged by the Palisades fire.

Trump’s pick for prosecutor quits

Federal judges ruled Alina Habba had been illegally installed as acting U.S. attorney in New Jersey. **NATION**, A4

A fight for soul of Belmont Shore

Residents and businesses call for Long Beach to crack down on drunkenness, crime and noise. **CALIFORNIA**, B1

‘Battle’ garners nine Globe nods

Star Leonardo DiCaprio is among the nominees as film awards season begins to take shape. **ENTERTAINMENT**, E1

Weather
Sunshine.
L.A. Basin: 82/53. **B6**





Russia's covert war on Europe's infrastructure
BIG READ, PAGE 21

Spotify hits sweet spot with personal reviews
EMMA JACOBS, PAGE 22

Paramount gatecrashes Netflix deal for Warner Bros

- ◆ All-cash offer derails streaming giant
- ◆ Kushner and Mideast funds back bid

OLIVER BARNES AND
JAMES FONTANELLA-KHAN — NEW YORK
DANIEL THOMAS — LONDON

Paramount has launched a \$108bn hostile bid for Warner Bros Discovery, teaming up with Middle East sovereign wealth funds and Donald Trump's son-in-law Jared Kushner to derail Netflix's agreed deal.

The all-cash offer for the whole of WBD, including its studio, streaming and cable businesses, values the group at \$30 a share. Paramount said it was offering \$18bn more in cash than Netflix, with chief executive David Ellison criticising its rival's "inferior proposal". The Ellison family and RedBird Capital

Netflix's deal valued WBD's studio and streaming assets at \$27.75 a share, excluding its cable assets such as Discovery and CNN, which WBD plans to spin off next year. The cable business would be handed to WBD shareholders under Netflix's deal and could be valued at \$4 a share, according to analyst estimates. Paramount's proposal values the cable assets at just \$1 a share.

Paramount is seeking to win over WBD shareholders by fuelling doubt over Netflix's ability to secure antitrust approval. The strength of the rival bids will hinge on how WBD shareholders perceive the antitrust risk from each offer, the value of WBD's cable assets and the upside of owning Netflix stock.

Ellison, the son of billionaire Oracle founder Larry Ellison, said yesterday "there will be no more competition in Hollywood" if Netflix bought WBD.

Trump said on Sunday that the acquisition "could be a problem", given Netflix's "very big market share". However, Trump also praised Netflix's Ted Sarandos as a "great person". Netflix will press ahead with its own deal for the studios and streaming parts of WBD, according to people close to the talks.

"This was always going to happen — it was just a case of when," said one person familiar with Netflix's position, who said the streamer was comfortable with the stance of both the White House and US regulators on the deal.

One person familiar with the matter said the Paramount offer was the same as its final pitch during last week's auction, to which WBD did not respond.

"The board's overriding priority was choosing a bidder that could sign immediately," said a person close to WBD. **Stephen Bush** page 22

London calling Zelenskyy calls for 'dignified peace' as allies meet to discuss US proposal



Carl Court/Getty Images

Prime Minister Sir Keir Starmer bids farewell to Ukrainian President Volodymyr Zelenskyy, French President Emmanuel Macron and German Chancellor Friedrich Merz in Downing Street yesterday.

The four leaders' meeting to discuss

the proposed US peace plan to end Russia's war against Ukraine came hours after President Donald Trump expressed frustration with Zelenskyy, claiming he had not read the proposal.

Ahead of the two-hour discussions, Zelenskyy declared he was seeking "a

dignified peace" and security guarantees. Starmer said talks were at a "critical stage", while Merz was "sceptical" of some details in the US plan.

UK joins frozen assets push page 8

FT View page 22

Gideon Rachman page 23

Briefing

► Hedge fund told to pay trader after halting bonus

Evolution Capital Management has been ordered to pay Robert Gagliardi \$5.4mn plus interest by a London court after he sued over its refusal to pay a performance-related bonus despite his making 97 per cent of its revenue.— PAGE 9

► BoE counts the pennies

The Bank of England has begun a cost-cutting drive, reducing headcount and closing a London office to free up the resources it needs for fixing weaknesses in its monetary analysis.— PAGE 2

► Apollo joins Wrexham

The US private capital giant has bought a minority stake in Wrexham, the once sleepy Welsh football club whose fortunes have soared under Ryan Reynolds and Rob Mac's ownership.— PAGE 9

► Anglo American retreats

The FTSE 100 miner has dropped plans to award its top executives multimillion-pound bonuses if its planned \$50bn merger with Teck Resources goes through after its shareholders objected.— PAGE 12

► Beijing surplus tops \$1tn

China's goods trade surplus stands at \$1.076tn so far this year, beating \$1tn for the first time, as exports boomed despite the US tariff war. November exports rose 5.9 per cent from a year earlier.— PAGE 4

► Waiting lists not moving

Hospitals in England are seeing more patients for appointments and carrying out more operations but waiting lists are still not falling significantly, the Institute for Fiscal Studies has found.— PAGE 2

► Deutsche chair pay plan

Germany's largest bank wants to raise the pay of its board chair by 40 per cent, despite Alexander Wynaendts' status as the highest-paid chair of any Dax company.— PAGE 10; DOCKLANDS SPACE, PAGE 12

► BIS raises 'bubble' alarm

Retail investors are helping to drive gold and US stocks towards "bubble" territory, raising the risk of a disorderly reversal, the Bank for International Settlements' quarterly review has said.— PAGE 9

Lex.

David Ellison's hostile \$108bn bid skips the creative stylings and offers WBD shareholders a giant slug of cash. It will be hard for them to refuse

Page 24

tal would backstop the entire \$40.7bn of equity capital required for the deal, Paramount said, adding financing would also come from Saudi Arabia, Abu Dhabi and Qatar sovereign wealth funds and from Kushner's Affinity Partners.

Netflix last week sealed an \$82.7bn deal to buy the media giant's studio assets, behind Harry Potter and the DC Comics franchise, and its HBO Max streaming service. The deal, which would reshape Hollywood by putting a technology company at the helm of one of the most famous studios, had already drawn the ire of unions and the attention of Trump, who said he would be involved in reviewing the transaction.



Cross-border hurdles keep EU professionals boxed in

In the history of the single market, only one French baker has ever had their professional certificate recognised in Germany. Entrepreneurs who trade in services across EU borders tangle with a baffling web of restrictions that shield regulated crafts, despite the aim of removing rules that stifle the bloc's economy. While such barriers curb labour mobility and investment, any attempt to topple them often stirs a political backlash.

Half-baked market ► SERIES, PAGE 6

Blair out of running for Gaza 'board of peace' after Arab states raise objections

ANDREW ENGLAND — DOHA
NERI ZILBER — TEL AVIV

Tony Blair has been dropped from consideration for Donald Trump's "board of peace" in Gaza, following objections from Arab and Muslim states, people familiar with the matter have said.

The former UK prime minister was the only person identified for the board when the US president unveiled his 20-point plan to end the war between Israel and Hamas in September, with Trump calling Blair a "very good man". At the time, Blair described Trump's plan as "bold and intelligent" and indicated he would serve on the board, which is to be chaired by the US president.

But some Arab and Muslim states pushed back against Blair's position, in part because of the damage to his reputation in the Middle East caused by his

support for the US-led 2003 invasion of Iraq. There were also concerns that Palestinians would be marginalised.

Trump acknowledged there might be opposition to Blair's appointment in October, saying: "I've always liked Tony, but I want to find out that he's an acceptable choice to everybody."

Blair, who served as a Middle East envoy after leaving Downing Street in 2007, had been working on Gaza plans for more than a year in an individual capacity, using his Tony Blair Institute to formulate his ideas. He co-ordinated with Jared Kushner, Trump's son-in-law and the US's Middle East envoy during the president's first term.

Blair's office declined to comment, but an ally said he would not be sitting on the "board of peace". "That will be made up of serving world leaders and there will be a smaller executive board

under that." Blair is expected to sit on the executive board alongside Kushner, Trump's adviser Steve Witkoff and senior officials from Arab and western countries, said the ally of Blair.

Another person briefed on the talks said Blair might have a position in the future governance structures for Gaza. "He could still have a role in a different capacity," they said. "The Americans like him and the Israelis like him."

As part of the postwar governing structure for Gaza, the new executive committee will be headed by former UN envoy and Bulgarian defence minister Nikolay Mladenov, said two people familiar with the preparations. Mladenov's role appears similar to that mooted for Blair, which involves acting as a "supreme executive" running a body to oversee a postwar transition.

Israel's 'new border line' page 4

World Markets

STOCK MARKETS

| | Dec 08 | Prev | %chg |
|------------------|----------|----------|-------|
| S&P 500 | 6852.79 | 6870.40 | -0.26 |
| Nasdaq Composite | 23523.88 | 23578.13 | -0.23 |
| Dow Jones Ind | 47782.47 | 47954.99 | -0.36 |
| FTSEurofirst 300 | 2306.77 | 2306.29 | +0.02 |
| Euro Stoxx 50 | 5725.59 | 5723.93 | +0.03 |
| FTSE 100 | 9645.09 | 9667.01 | -0.23 |
| FTSE All-Share | 5199.18 | 5213.58 | -0.28 |
| CAC 40 | 8108.43 | 8114.74 | -0.08 |
| Xetra Dax | 24046.01 | 24028.14 | +0.07 |
| Nikkei | 50581.94 | 50491.87 | +0.18 |
| Hang Seng | 25765.36 | 26085.08 | -1.23 |
| MSCI World | 4422.00 | 4412.00 | +0.23 |
| MSCI EM | 1386.50 | 1374.80 | +0.85 |
| MSCI ACWI | 1010.80 | 1007.90 | +0.29 |
| Wilshire 2500 | 8814.35 | 8789.44 | +0.28 |
| Wilshire 5000 | 68305.84 | 68562.34 | -0.37 |

CURRENCIES

| Pair | Dec 08 | Prev | Pair | Dec 08 | Prev |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| \$/£ | 1.163 | 1.166 | €/£ | 0.860 | 0.858 |
| \$/¥ | 1.331 | 1.333 | €/¥ | 0.751 | 0.750 |
| £/¥ | 0.873 | 0.875 | ¥/£ | 1.145 | 1.143 |
| ¥/\$ | 155.865 | 155.245 | ¥/€ | 181.193 | 181.039 |
| ¥/£ | 207.495 | 206.965 | £ Index | 84.511 | 84.51 |
| \$/¥ | 0.939 | 0.937 | \$/£ | 1.075 | 1.071 |

CRYPTO

| | Dec 08 | Prev | %chg |
|----------|----------|----------|------|
| Bitcoin | 90143.21 | 88905.70 | 1.39 |
| Ethereum | 3117.50 | 3035.57 | 2.70 |

COMMODITIES

| | Dec 08 | Prev | %chg |
|--------------|---------|---------|-------|
| Oil WTI | 59.24 | 59.92 | -1.13 |
| Oil Brent \$ | 62.87 | 63.60 | -1.15 |
| Gold \$ | 4188.99 | 4230.44 | -0.98 |

GOVERNMENT BONDS

| Yield (%) | Dec 08 | Prev | Chg |
|-----------|--------|------|------|
| US 2 Yr | 3.60 | 3.56 | 0.05 |
| US 10 Yr | 4.18 | 4.13 | 0.05 |
| US 30 Yr | 4.82 | 4.79 | 0.03 |
| UK 2 Yr | 3.82 | 3.79 | 0.03 |
| UK 10 Yr | 4.62 | 4.57 | 0.05 |
| UK 30 Yr | 5.23 | 5.20 | 0.03 |
| JPN 2 Yr | 1.06 | 1.05 | 0.02 |
| JPN 10 Yr | 1.94 | 1.93 | 0.01 |
| JPN 30 Yr | 3.34 | 3.33 | 0.02 |
| GER 2 Yr | 2.16 | 2.09 | 0.06 |
| GER 10 Yr | 2.86 | 2.80 | 0.07 |
| GER 30 Yr | 3.46 | 3.43 | 0.03 |

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



JENNIFER LAWRENCE

LONGINES
PRIMALUNA

Elegance is an attitude
LONGINES

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,120 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai





Budget de la « Sécu » : un vote sous haute tension

► Mardi 9 décembre, l'Assemblée nationale devait se prononcer, lors d'un vote solennel, sur le projet de loi de financement de la Sécurité sociale

► Malgré l'adoption du volet sur les recettes, vendredi, en partie due à des circonstances favorables, l'issue du vote de mardi s'annonce très incertaine

► Au sein de la fragile coalition censée soutenir le gouvernement Lecornu, les députés LR et Horizons ont été appelés à ne pas voter en faveur du texte

► Un rejet fragiliserait le premier ministre ainsi que le patron du PS, Olivier Faure, qui l'a soutenu dans sa méthode et appelle à voter pour

► Un échec réduirait aussi les chances d'adoption du projet de loi de finances pour 2026, laissant la France dans l'incertitude

PAGES 8-10 ET CHRONIQUE P. 27

Syrie La mue inachevée d'Al-Charaa

«Le Monde» revient sur le parcours de l'ancien djihadiste, qui a pris le pouvoir à Damas il y a un an. Désormais président de transition, l'homme gouverne avec une poignée de fidèles et s'attache à rompre l'isolement d'un pays laissé en ruine

PAGES 4-5

Diplomatie L'Europe sans voix face au défi américain

Sidérés, les Européens ont réagi avec grande prudence à la publication d'un document europhobe par la Maison Blanche

PAGES 2-3 ET CHRONIQUE P. 16

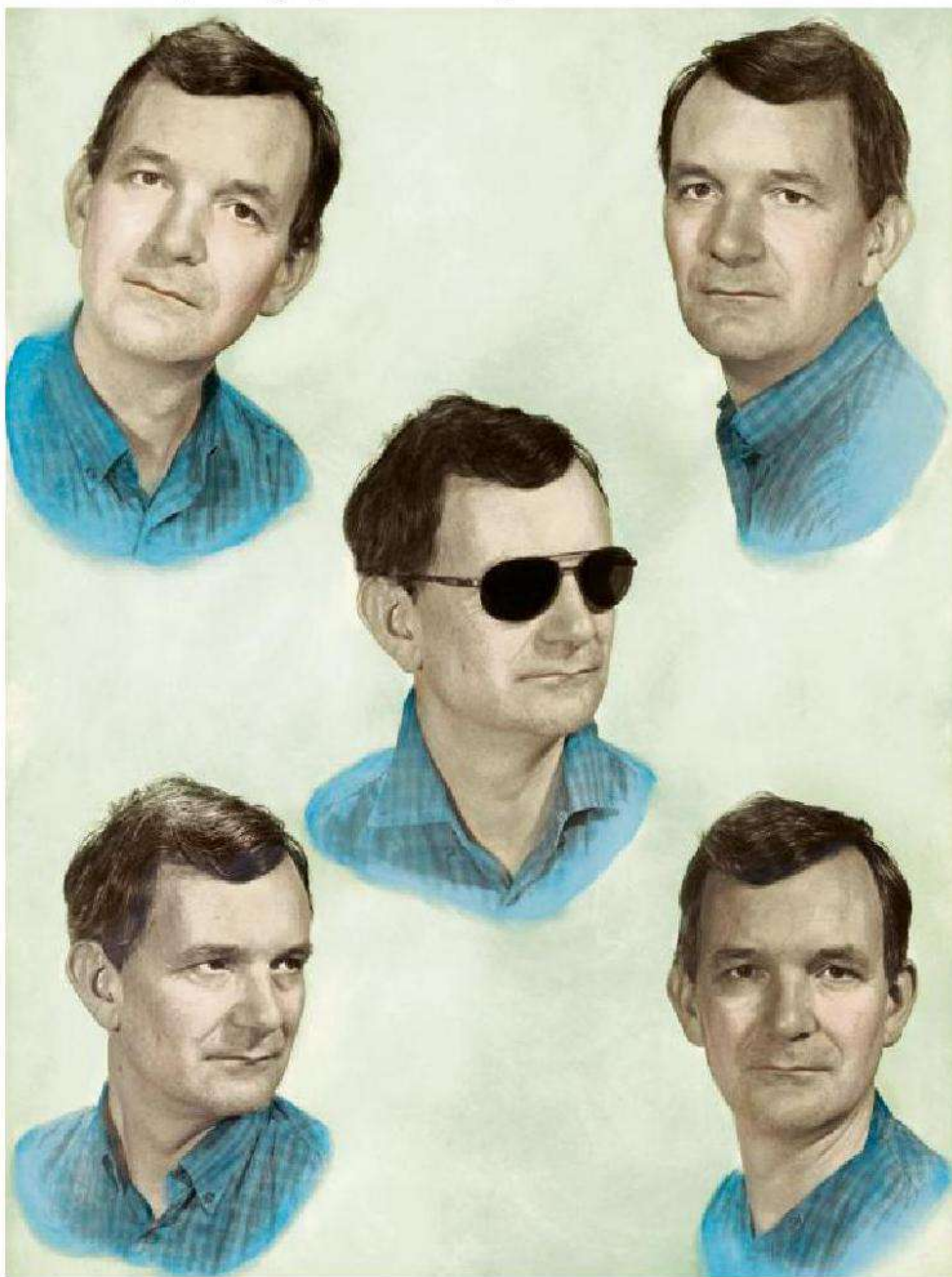
ÉDITORIAL LA LOI DE 1905, IRREMPLAÇABLE BOUSSOLE

P. 27 ET IDÉES P. 25

DISPARITION MARTIN PARR, LA BANALITÉ FAITE ART

► Le célèbre photographe britannique est mort samedi

PAGES 18-19



A La Havane, en 2001. COLLECTION MARTIN PARR/MAGNUM PHOTOS

Drogue L'essor spectaculaire de la cocaïne en France

C'EST un renversement historique au sein du marché des drogues illicites, dont la taille a triplé depuis 2010. Selon l'Observatoire français des drogues et des tendances addictives, le chiffre d'affaires estimé de la cocaïne - plus de 3 milliards d'euros en 2023 - dépasse désormais celui du can-

nabis, longtemps le marché dominant. Cette évaluation témoigne de la propagation de ce produit stimulant, désormais très accessible et dont la consommation s'est banalisée dans tous les milieux socio-professionnels, suscitant de sérieux risques sanitaires.

PAGES 12-13

Economie TotalEnergies, un groupe qui s'américanise

Depuis le lundi 8 décembre, les actions du pétrolier devaient s'échanger à Wall Street aussi bien qu'à la Bourse de Paris. Le groupe se tourne vers les États-Unis, paradis des investissements dans les énergies fossiles

PAGE 16

Eau Perrier devrait conserver son label

Malgré la multiplication des épisodes de pollution, l'autorité de santé d'Occitanie a préparé un projet d'avis favorable au maintien du label Eau minérale naturelle pour les sources exploitées à Vergèze (Gard)

PAGE 7

VU PAR CHAPPATTE (SUISSE)

CARTOONING FOR PEACE



PUBLIÉ DANS « NZZ AM SONNTAG », LE 30 NOVEMBRE

Bénin

Le président Talon visé par une tentative de putsch

PAGE 6

Entreprises

Philippe Rivière, les difficultés d'un repreneur en série

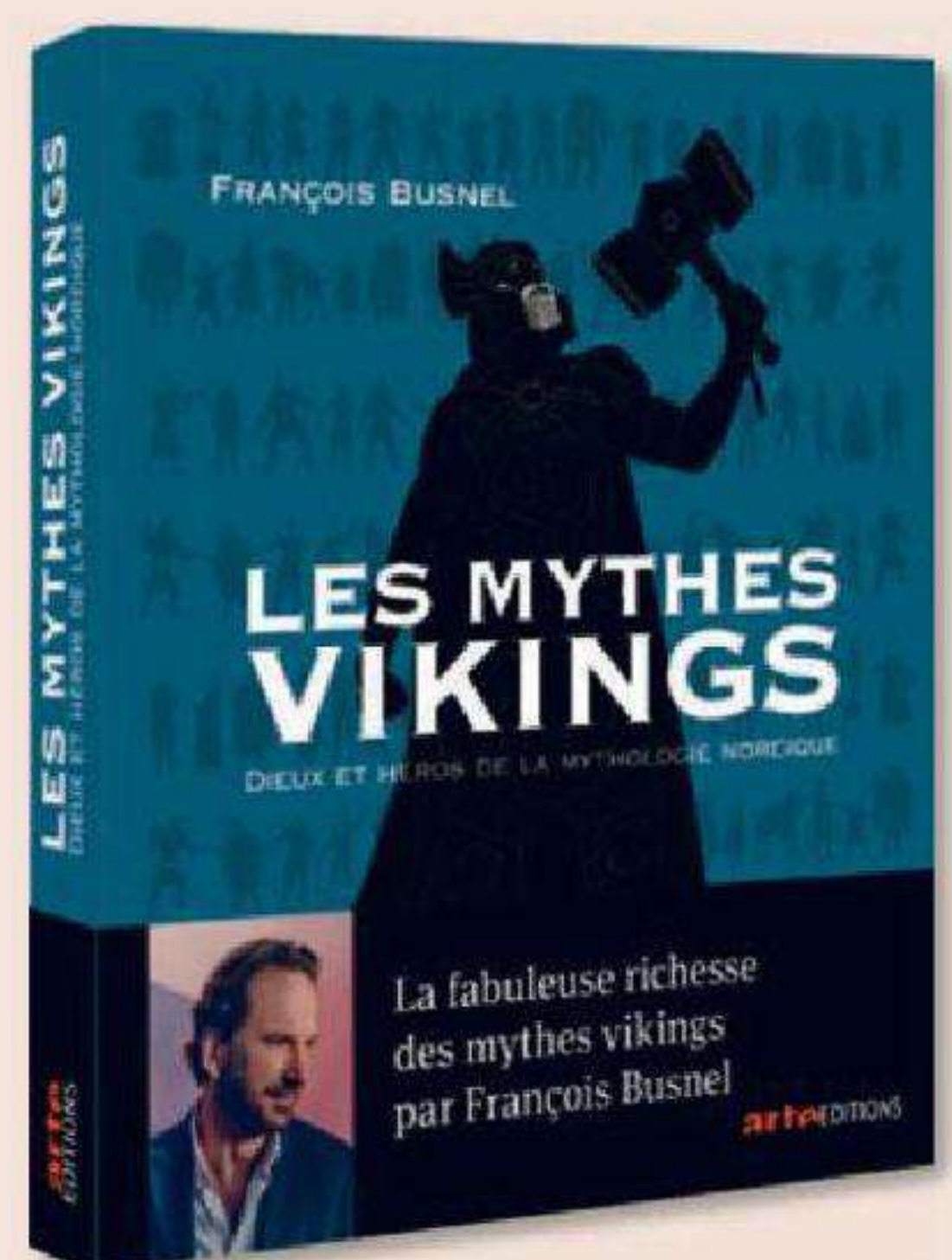
PAGES 14-15

Brésil

Rita, ultime représentante des Piripikura

PAGE 17

arte



DÉCOUVREZ LA MYTHOLOGIE NORDIQUE
DÉJÀ EN LIBRAIRIE

'Social media is a social experiment'

The young activists taking on big tech

→ G2



Golden Globes One Battle After Another leads the charge → page 17



Tuesday
9 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

'A critical moment': European leaders rally behind Ukraine

Zelenskyy joins talks at No 10 as Trump urges Kyiv to cede territory

Eleni Courea
Jennifer Rankin
Peter Beaumont

European leaders rallied behind Volodymyr Zelenskyy last night amid hopes that they might finally achieve a breakthrough to allow Ukraine access to billions of pounds of frozen Russian assets.

Despite vociferous support for the Ukrainian president, who has come under heavy pressure from Donald Trump to cede territory to bring the war with Russia to an end, there was still no agreement on the thorny question of channelling immobilised assets into a loan for Kyiv.

But Downing Street said "positive progress" was made on the issue during crisis talks in London with Zelenskyy; the French president, Emmanuel Macron; and the German chancellor, Friedrich Merz.

They were joined on a call by the leaders of seven other European countries, a senior representative from Turkey, and Nato and EU chiefs. During the meeting leaders "underscored the need for a just and lasting peace in Ukraine" including "robust security guarantees" against further Russian aggression, No 10 said.

The leaders agreed



▲ Volodymyr Zelenskyy with Keir Starmer, Emmanuel Macron and Friedrich Merz outside No 10 after yesterday's talks PHOTOGRAPH: ADRIAN DENNIS/AFP/GETTY IMAGES

Charities face 'climate of fear' as threats surge

Exclusive
Patrick Butler
Social policy editor

A surge in death and rape threats and harassment has created "a climate of fear" at charities serving women and refugees, as well as mosques,

churches and synagogues, the head of the Charity Commission warns today.

Mark Simms will say he fears "growing hostility" toward charity staff, volunteers and beneficiaries, both online and on the streets, is becoming "normalised" and risks eroding civilised "values and norms" British society



Paramount makes rival offer for Warner Bros

Jeremy Barr
Washington

Paramount Skydance has launched a \$108bn hostile bid for Warner Bros Discovery, after Friday's announcement that Netflix had agreed to buy the entertainment company's studio

and streaming operation. Netflix's bid for Warner Bros' Hollywood movie studio, as well as its premier HBO cable network, valued the company at \$82.7bn, but it did not agree to acquire its traditional television assets, including the news network CNN and the Discovery channel.

Paramount's all-cash offer sent

directly to shareholders yesterday morning would be for the entire company, and puts a total value of \$108.4bn on Warner Bros, a major premium to its stock price.

In making its case to shareholders, Paramount claimed its acquisition of the company would provide significantly better value for shareholders, and be much





JOAN BAEZ
LA LÉGENDE DE LA FOLK PUBLIE
SON PREMIER RECUEIL DE POÈMES
ET SE CONFIE AU « FIGARO » **PAGE 51**

BICENTENAIRE
TRAIN, AVION, AUTOMOBILE...
LE FIGARO CÉLÈBRE 200 ANS
EN MOUVEMENT **NOTRE CAHIER SPÉCIAL**



TCHÉQUIE

Andrej Babis, premier ministre à la tête d'une coalition de droites

PAGE 5

BÉNIN

Le coup d'État raté, symptôme de la dérive de l'Afrique de l'Ouest

PAGES 5

PHYSIQUE

Christophe Salomon, maître des horloges atomiques

PAGE 10

IMMOBILIER

La reprise menacée par l'instabilité politique

PAGES 18 ET 19

CHINE

Nouveau record d'excédent commercial

PAGE 19

TÉLÉVISION

Hanouna, Lapix et Minne, le mercato gagnant du groupe M6

PAGE 23

CHAMPS LIBRES

• L'Académie française, le timide réveil de la belle endormie

• Un grand entretien avec Rémi Brague

• La chronique de Renaud Girard

• La tribune de Jean-Raphaël Notton

PAGES 13 À 15

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de lundi :

Souhaitez-vous que le budget de la Sécurité sociale, qui contient la suspension de la réforme des retraites, soit voté ?

OUI
27%

NON
73%

VOTANTS : 67 277

Approuvez-vous la position de Nicolas Sarkozy de s'opposer à un nouveau « front républicain » contre le RN ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

NANCY KASZERMAN/ZUMA PRESS WIRE
VIA REUTERS CONTRA

Vote crucial pour Lecornu et le budget de la Sécurité sociale

Les députés se prononcent mardi sur le PLFSS. Le premier ministre mise sur le soutien d'une partie de la gauche, notamment du PS, et des LR pour faire adopter un texte dont le sort reste très incertain.

Après plusieurs semaines de débats enflammés, les députés vont devoir se prononcer ce mardi sur le projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS). Le vote sera décisif non seulement pour le budget mais également pour

le sort du premier ministre, Sébastien Lecornu, et de son gouvernement. En cas de résultat positif, la voie serait grande ouverte pour une adoption définitive du texte au Palais Bourbon avant les fêtes de fin d'année. Mais

pour l'instant, l'issue du vote est encore très incertaine. Le texte contient plusieurs mesures qui crispent à droite, parmi lesquelles des hausses d'impôts ciblées et surtout la suspension de la réforme des retraites d'Élisabeth Borne

pour permettre au Parti socialiste de le voter. De quoi fortement braquer les députés de droite. Si le texte était rejeté, les députés devraient très probablement se retrouver début 2026 pour débattre d'un nouveau PLFSS.

➔ **PHILIPPE ET RETAILLEAU PERSISTENT DANS UNE LIGNE DURE FACE À LA STRATÉGIE DU PREMIER MINISTRE**
➔ **IMPUISSANT, LE RN VEUT PESER DE TOUT SON POIDS POUR DÉSTABILISER LE GOUVERNEMENT**
PAGES 2 À 4 ET L'ÉDITORIAL



ISABEL INFANTES/REUTERS

Face à Trump, les Européens serrent les rangs derrière Zelensky

Keir Starmer, Emmanuel Macron et Friedrich Merz ont affiché un front uni avec Volodymyr Zelensky, soumis aux pressions de l'Administration Trump pour accepter un plan de paix favorable à la Russie. Malgré la rupture inscrite dans la nouvelle stratégie de sécurité nationale américaine, les Européens s'accrochent à l'espoir d'une « convergence ». **PAGES 6 ET 7**

ÉDITORIAL par Yves Thérard

La France perdante

Pile ou face ? Gagnant ou perdant ? Le premier ministre le plus faible de la Ve République va-t-il réussir là où ses deux prédécesseurs ont échoué ? Si tel était le cas, pas sûr qu'il faille s'en réjouir. Quel que soit le résultat du vote du budget de la Sécurité sociale, le pays n'ira pas mieux. Il ira même moins bien si celui-ci est adopté, tant les concessions faites aux socialistes et aux écologistes coûteront cher. Plus question du gel des pensions de retraite, des prestations sociales, ni du doublement des franchises médicales... Pour forcer la décision, le gouvernement a aussi promis d'augmenter l'objectif des dépenses de l'Assurance-maladie de 3 % au lieu de 2 %. Tout cela s'ajoutant à la suspension de la réforme des retraites. Alors que la France dépense plus qu'elle ne produit, qu'elle a mille défis à relever pour redresser sa défense, son système d'éducation, sa natalité, ses services publics et sa compétitivité, elle fait l'autruche. Au lieu de se réformer pour rattraper son retard dans la compétition mondiale, elle cherche des boucs émissaires à ses insuffisances. Depuis des semaines que le débat budgétaire

- celui de la Sécurité sociale comme celui de la nation - est engagé, son obsession est de faire payer les riches. La gauche la plus rétrograde du monde est à l'œuvre. Elle a pris en otage le premier ministre. Sébastien Lecornu montre une habileté certaine. Mais au prix de compromis qui ressemblent davantage à de dangereuses concessions. Son renoncement à l'article 49.3 de la Constitution, d'abord salué comme un symbole d'ouverture démocratique, a été une grave erreur. Surtout qu'il ne peut compter sur un solide bloc central. Édouard Philippe (Horizons) et Bruno Retailleau (LR) ont dit tout le mal qu'ils pensaient du budget de la Sécurité sociale. Seront-ils entendus par leurs députés ? Face à ce spectacle politique brouillon et décousu, une majorité de Français perd patience et confiance. Jamais le taux d'épargne des ménages n'a été aussi élevé depuis les années 1970. C'est un signe qui ne trompe pas. Telle est la France perdante. ■



PLUS D'ÉLECTRICITÉ, C'EST MOINS DE PÉTROLE À L'HORIZON.

L'ÉLECTRICITÉ, ÇA NE FAIT QUE COMMENCER

Parce qu'elle est très légère en CO₂, l'électricité d'EDF peut remplacer les énergies fossiles et ça, c'est mieux pour le climat. GIEC, 2023 : Rapport de synthèse sur le changement climatique. L'électricité d'EDF est à 99 % sans émissions de CO₂ en France. Émissions directes, hors analyse du cycle de vie des moyens de production et des combustibles - Périmètre EDF SA, 2024. [edf.fr/climat](https://www.edf.fr/climat)

L'énergie est notre avenir, économisons-la !

El equipo castigado por Tapia llega a la final del Clausura

Luego de la sanción que el jefe de la AFA le impuso por el "espaldazo" a Rosario Central, Estudiantes le ganó 1-0 a Gimnasia y enfrentará el sábado a Racing por el título. **P.38**



Martes 9 de diciembre de 2025

Caputo se mete en la pelea de los súper contra las tasas que cobran los municipios

El reclamo ahora es en Pilar, donde el intendente Federico Achával las subió 2%.

"No compren nada en Pilar, no avalen el accionar irresponsable de su intendente", posteo el ministro de Economía en X, acompañando el comunicado de la Asociación de Supermercados Unidos, que

advierde que ese incremento de la tasa de Protección Ambiental encarece cada producto vendido en el municipio. Son varios los intendentes que ya aplican ese impuesto. Achával, de 45 años, estuvo

alineado con Cristina Kirchner y, en los últimos años, con Axel Kicillof. Es hijo del accionista mayoritario del Hipódromo Argentino de Palermo, Federico de Achával, socio de Cristóbal López. **P.3**

Cambio en las leyes laborales: comienza un debate clave en el Senado

La Reforma Laboral, con modificaciones también impositivas para las empresas, que presentará hoy el Gobierno, reduce 3% los aportes patronales al sistema previsional, para financiar los nuevos fondos que pagarán las indemnizaciones, lo que implica una pérdida de ingresos para la ANSeS. También reduce, entre otros, el impuesto a las Ganancias que pagan las empresas. **P.6**



Descargo. Juan Pablo Rúa y Juan Zuloaga.

La insólita defensa de los argentinos acusados de robar ropa en Miami

Dijeron que todo fue una confusión, que no robaron las prendas que les encontraron y que lo único que pasó es que sonó una alarma al salir de un negocio. Que no entendían el idioma, que presentaron tickets pero que la ropa estaba mezclada y "se nos complicó justificarlo". La Justicia de EE.UU. los espera el 29 de enero. **P.32**



FEDERICO LOPEZ CLARO

Luces en el Obelisco.
La gente disfrutó del encendido del clásico árbol.

La Navidad llegó a la Ciudad

Con alumnos de escuelas porteñas, seleccionados por su esfuerzo y dedicación, y un show de canciones navideñas, se en-

cendió el árbol de Navidad en la Plaza de la República. Hubo un mapping sobre el Obelisco que se podrá volver a disfrutar el

24 de diciembre. Se inauguró así la época de Fiestas en la Ciudad, con arbolitos y guirnaldas en distintos puntos. **P.33**

Salían de vacaciones y los atropelló un auto que se subió a la vereda

Ocurrió ayer en Flores. Las víctimas caminaban hacia la terminal de micros Dellepiane, alrededor de las 3.45, dispuestos a iniciar su descanso en la Costa. En la esquina de Martínez Zuviría y Mariano Acosta, un conductor de 24 años que cruzó en rojo chocó con su auto a una camio-

neta y embistió a la familia. Los heridos son dos mujeres mayores, un hombre y un nene de 5 años. Todos fueron llevados al Hospital Piñero, con politraumatismos. Una de las mujeres y el chiquito están graves. El conductor que provocó el choque quedó detenido. **P.30**

Hasta Trump interviene en la venta de la Warner

Tres días atrás, Netflix pactó la compra de Warner Bros. por US\$ 83.000 millones. Trump cuestionó la fusión y dijo que podría plantear un problema. Ayer, Paramount lanzó una oferta hostil de adquisición de Warner por US\$ 108.400 millones. **P.20**